

中建集团党组学习贯彻习近平总书记重要讲话精神 研究部署为基层减负等工作

本报讯（通讯员企文、班厅）8月28日，中建集团党组召开会议，认真学习习近平总书记在2023年金砖国家工商论坛闭幕式上的重要致辞精神，以及在金砖国家领导人第十五次会晤、中非领导人对话会时的重要讲话精神，结合集团实际部署贯彻落实举措；研究为基层减负有关工作，推动全面从严治党向纵深发展。集团党组书记、董事长郑学选主持会议，党组成员、股份公司领导参加会议，相关部门主要负责同志列席会议参加第一议题学习。

会议指出，习近平总书记的重要致辞、重要讲话把握大势、引领方向，为推动世界和平与发展贡献了中国智慧和力量。集团上下要深入学习贯彻习近平总书记重要致辞精神和重要讲话精神，认真落实会议有关成果，加快推动集团海外业务高质量发展，更好服务党和国家工作大局。持续加强高端业务开拓力度，瞄准非洲重点市场及新兴市场，充分发挥子企业经营主体责任和资源禀赋，积极对接设施联通、城市建设、产业升级需求，打造更多高标准、可持续、惠民生的可视化成果。推

动海外项目高品质履约，强化“以现场促市场”的意识，做好项目策划，加强基础管理，加大资源配置和支持力度，慎终如始抓好安全和质量管理，不断擦亮海外履约金字招牌。积极履行社会责任，落实国家“中非人才培养合作计划”要求，通过设立“鲁班学院”，开展系统性、针对性、前瞻性的职业技能培训，为属地国家培养更多技术型人才，服务当地经济社会发展。深度参与高质量共建“一带一路”，积极参加相关主场外交活动，全方

位展示十年来集团参与“一带一路”建设取得的成就，推动深层次国际合作，助力巩固扩大共建“一带一路”影响力和高质量发展的合作空间。

会议研究审议了深化拓展整治形式主义进一步为基层减负有关工作。会议强调，集团各级总部要认真落实有关要求，总部各部门要带头落实，做好表率，推动为基层减负各项要求在本部门、本系统贯彻落实，持续营造担当作为、干事创业的良好氛围，深化拓展整治形式主义的工作成效。

中国建筑第三届董事会召开第四十二次会议

本报讯（通讯员董办）8月22日，中国建筑股份有限公司第三届董事会第四十二次会议在京召开。公司董事长郑学选主持会议，董事单广袖、独立董事马王军、贾谡、孙承铭、李平出席会议。董事会秘书薛克庆，公司监事列席会议。

会议研究审议了增补董事会专门委员会委员等事项。各位董事围绕相关事项进行了充分讨论，提出了建设性意见和建议，强调要不断提升公司现代化企业治理水平，进一步发挥引领作用，推动企业转型升级，以创新驱动高质量发展，加快建设世界一流企业。

中建集团召开局院地产企业现金流管理培训交流会

本报讯（通讯员企文、蔡葵）8月25日至26日，中建集团在西安召开局院地产企业现金流管理培训交流会。会议聚焦现金流管理主题，深化拓展主题教育专题调研成果运用，充分发挥优势企业带动作用，通过项目观摩、案例分享、宣贯培训、座谈交流等多种形式，进一步凝聚思想共识、开展互学互鉴、研讨有效路径，切实推动局院地产企业改善经营性现金流。集团党组成员、总会计师王云林出席会议并讲话。

与会人员共同观摩了中海学仕里项目及中建六局、中建丝路联合开发的悦庐学府项目，并围绕项目现金流管理情况进行案例分享。培训交流会上，中海发展地区负责人分享了房地产企业现金流管理经验，集团财务部、投资部、金融部分别开展现金流管理宣贯培训，12家局院地产企业围绕现金流管理、存货去化目标与措施作深入交流。

会议强调，要统一思想认识，高度重视经营性现金流管理，深刻理解现金流基本内涵与本质要求。要坚持问题导向，深入剖析当前制约现金流提升的深层次原因，强化对问题根源的判断和定位。要坚持目标导向，突出把握地产存贷去化回款管控目标，运用项目开发周期现金流预算管控抓手，着力落实存货去化管控任务，发挥激励约束保障作用，加快形成经营性现金流入。

集团财务部、投资部、金融部负责人，相关子企业财务负责人、投资业务分管负责人，局院地产企业主要负责人及财务、投资业务负责人等80余人参加会议。

赵晓江赴新疆调研检查子企业及重点项目

本报讯（通讯员柯冀、钟三轩、巴轩、钟新建）8月24日至25日，中建集团党组成员、副总经理赵晓江带队前往新疆，对子企业及重点项目开展调研检查。

在中建新疆建工承建的中共新疆维吾尔自治区委员会党校（行政学院）新校区建设项目，赵晓江实地检查项目安全生产工作，详细了解项目质量管控重点及实施举措，认真听取中建新疆建工一建生产经营情况、新疆建筑科学研究院“一带一路”城乡建设技术创新中心策划方案的汇报，对中建新疆建工坚决贯彻集团党组决策部署，迎难而上、奋力拼搏，取得的企业发展成绩给予充分肯定。在中建二局承建的乌鲁木齐5G工业物联网产业园项目，赵晓江深入建设现场，亲切慰问一线建设者，鼓励大家以饱满的热情和充足的干劲投入到工作中去，安全、高效地完成各项工作任务。在中建八局承建的哈茵寨村改造提升工程项目，赵晓江仔细询问项目建设进展及八局文旅业务开展情况，指出建筑是凝固的历史，要发挥自身专业优势，建设一批有文化、品质佳的传世之作。

赵晓江在调研检查中强调，各单位要深入学习贯彻习近平总书记关于新疆工作的重要论述，完整准确贯彻新时代党的治疆方略，按照自治区党委、集团党组各项部署要求，进一步提升区域经营能力、夯实发展基础，确保圆满完成年度各项目标任务；要高标准推进科创平台建设，形成以科技进步和自主创新为基础的竞争优势；要强化“法人管项目”体制建设，实现项目管理的集约化、规范化、精细化、标准化、信息化；要加强重点人才队伍建设，加快培养专业团队，为企业高质量发展提供人才支撑。

中国建筑独立董事赴中建产研院开展调研

本报讯（通讯员企文、董办、产研）8月22日，中国建筑独立董事马王军、贾谡、孙承铭、李平一行赴中建产研院开展调研，深入了解企业科技创新和改革发展情况，谋划推动企业高质量发展。公司董事会秘书薛克庆陪同调研并主持调研座谈会。

独立董事实地参观中建产研院数字智能成果展、新材料成果展及大型工程结构实验室，认真听取中建产研院整体情况的汇报，详细了解企业科技创新、成果转化、平台建设、人才培养、转型升级工作进展和下一步发展思路。

独立董事表示，中建产研院专业化水平高、科研技术能力强，近年来在重大试验装备建设、国产化智能制造软件研发、新材料研发及产业化发展等方面取得了积极成果，为公司科技创新和行业进步作出了应有贡献。独立董事强调，中建产研院要始终秉承服务主业、创造价值的发展理念，坚持科技成果的产业化、产品化发展方向，一方面开展前瞻性、基础性科技研发，另一方面推进科技成果转化和推广应用，做好全系统技术服务支撑，加强商业模式和体制机制创新，持续推动公司高质量发展。

公司董事会办公室、中建产研院负责人参加调研。

中建集团召开落实横琴粤澳深度合作区 建设工作推进会

本报讯（通讯员企文、企划、项观）8月24日，中建集团在京召开落实横琴粤澳深度合作区建设工作推进会，深入学习贯彻习近平总书记关于粤澳合作开发横琴的重要指示精神，全面贯彻党中央、国务院决策部署，落实国家发展改革委、国务院国资委关于中央企业参与横琴粤澳深度合作区建设的工作要求，全力提升集团在合作区内项目履约水平，为推动横琴粤澳深度合作区建设贡献中建力量。集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，党组副书记、董事单广袖主持会议，党组成员、副总经理李永明通过视频参加会议。

会上，中建一局、中建二局、中建三局、中建四局、中建五局、中建八局、中国建筑国际分别汇报了横琴粤澳深度合作区内项目有关情况。

会议指出，加快横琴粤澳深度合作区



建设是以习近平总书记为核心的党中央作出的重大决策部署，对于丰富“一国两制”实践，为澳门长远发展注入重要动力，推动澳门长期繁荣稳定和融入国家发展大局具有重要意义。

要提高政治站位，深刻认识服务横琴粤澳深度合作区建设的重大意义，以强烈的政治责任感和使命感，高标准高质量建设好相关项目，为推进粤港澳大湾区建

设、丰富“一国两制”伟大实践贡献力量。

会议强调，要狠抓重点任务，强化项目重点环节管控，重点工程履约管理和履约风险管控，进一步落实主体责任，择优配强项目管理团队，强化制度保障、组织保障、资源保障、技术保障，全力做好在建项目履约。承建重点项目的二级子企业要加强过程监督和协调，拿出更多精力关注合作区内的项目履约，努力打造一批新的标杆工程、示范工程。

会议强调，要强化项目安全生产管理，落实安全风险管控与隐患排查治理的双重预防机制，确保各项防范措施落地。针对横琴地处亚热带季风区，受台风、暴雨等极端天气影响较多的特点，重点做好防汛、防台风等灾害预警与应急工作，确保项目不发生险情，同时发挥央企责任担当，助力属地政府开展应急抢险相关工作。

中国建筑第三届董事会召开第四十三次会议

本报讯（通讯员企文、董办）8月29日，中国建筑股份有限公司第三届董事会第四十三次会议在京召开。公司董事长郑学选主持会议，董事、总裁张兆祥，董事单广袖、独立董事马王军、贾谡、孙承铭、李平出席会议。副总裁、财务总监、总法律顾问王云林、纪检监察组组长彭兴第、董事会秘书薛克庆、监事会主席石治平列席会议。

会议审议并通过了《中国建筑2023年董事会半年度工作报告》《中国建筑2023年

总裁半年度工作报告》《中国建筑2023年半年度报告》《中国建筑2023年中期财务报告》等7项议案，听取了公司上半年董事会授权事项决策情况和董事会决议执行情况等2项汇报。各位董事围绕议案进行了充分讨论，对公司2023年上半年取得的经营成果给予充分肯定。会议认为，今年上半年，公司全面贯彻党中央、国务院决策部署，认真落实国务院国资委工作要求，团结一心、攻坚克难，企业高质量发展取得新的成绩。上半年主要

经济指标稳步增长，新签合同额2.25万亿元，同比增长11.3%；营业收入1.11万亿元，同比增长4.9%；归属上市公司股东净利润289.7亿元，同比增长1.6%，企业发展保持稳健态势。

会议强调，公司董事会要坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，聚焦“一创五强”战略目标，深入实施“一六六”战略路径，紧扣“稳增长、谋创新、促治理、防风险、强党建”五大任务，

重点做好三个方面工作：一是要坚定发展信心，牢牢把握高质量发展这个首要任务，全力完成年度各项目标任务；二是要主动适应形势，更好地对接和服务地方政府，持续提升对业主需求的认知和快速响应能力；三是要加强公司治理，持续深化改革，不断完善中国特色国有企业现代公司治理，助推企业实现质的有效提升和量的合理增长，为经济社会健康平稳发展贡献更大力量。

张兆祥出席2023年金砖国家工商论坛 拜会南非公共工程与基础设施部部长并调研子企业

本报讯（通讯员企文、海外、钟尔轩）8月22日，2023年金砖国家工商论坛在南非约翰内斯堡桑顿国际会议中心举行，该论坛为金砖国家领导人第十五次峰会的重要配套活动。

中建集团总经理张兆祥应邀出席金砖国家工商论坛。本届论坛主题为“让加速增长与可持续发展成为现实”，共有来自金砖五国政府、工商界及国际组织负责人共1000多人与会，并围绕“聚焦金砖国家农业”“释放金砖国家贸易投资机遇”

等专题内容开展交流探讨。

8月23日，张兆祥与南非公共工程与基础设施部部长西赫莱·齐卡拉拉会谈。齐卡拉拉欢迎张兆祥一行到访，对中国建筑在南非市场经营发展的成绩给予肯定，表示南非在轨道交通、水利设施、港口、清洁能源等领域建设需求旺盛，欢迎中国建筑积极参与相关领域项目建设。张兆祥表示，在中南两国关系实现跨越式发展、战略互信达到新高的历史机遇下，中国建筑愿发挥自身专业技术及全产业链优势，深度融入南非经济社会

发展，在南非建筑领域开展务实深入交流合作，在公共工程与基础设施部的大力支持下，有力推动相关领域合作走深走实，合力打造中南合作标志性工程。

在调研中建南非公司时，张兆祥认真听取了中建南非公司汇报，对南非公司30年经营发展取得的成绩表示充分肯定。张兆祥强调，要锚定世界一流企业定位，推进高质量发展目标，提升发展战略定位，聚焦大型地标项目，加强企业管理、模式创新等综合能力建设。要扎

根当地，深挖南非市场潜力，抢抓南非发展新机遇。要充分融入当地经济社会发展，打造强有力的资源支撑体系，深度对接南非政府发展规划，加强顶层设计、规划引领能力，以优质项目为抓手，充分利用当地优质资源，优化完善资源保障体系建设，稳步推进在南业务经营发展。要多措并举，培育打造专业人力资源优势，优化内部激励机制，完善管理制度及流程，并持续做好员工关怀工作，解决海外员工后顾之忧，打造强有力的国际化人才队伍。

C 塑强设计领先优势

以设计诠释大运河文化精髓



作者: 融枚、李杰

初秋时节,和依然炎热的天气一样,扬州中国大运河博物馆的“大都:元代北京城”特展热度持续不减,来这里开启“秋天的第一次风华沉浸”,成为一大批运河文化爱好者的圆梦之旅。

历史文化与现代文明交相辉映

扬州中国大运河博物馆位于江苏扬州运河三湾风景区,项目设计由中建西北院完成,领衔设计是中国工程院首批院士、中国工程院院士、中建西北院总建筑师张锦秋。博物馆由展馆、内庭院、馆前广场、大运河塔和今月桥组成,与运河三湾的文化和生态相结合,馆、塔、园、河、桥浑然一体,历史文化与现代文明在此交汇。

扬州中国大运河博物馆占地200亩,总建筑面积7.9万平方米,是特大型综合类博物馆。博物馆展陈面积约1.8万平方米,内设11个专题展览。专题展览以大运河发展变迁为时间轴,空间呈现上涵盖了大运河全流域,并重点展示大运河带给沿岸民众的生活变化。

博物馆主建筑命名为“阅江厅”,意为游览观众由此极目远眺时,仿佛看到大运河由

此南下直达长江。

标识性和象征性完美融合

张锦秋院士表示,博物馆项目意义重大、非同一般,被列为世界文化遗产的中国大运河是中华文明精神标识之一,是大运河国家文化公园、江苏省大运河文化带上一个重大建设项目。这座大运河博物馆应具有鲜明的标识性和象征性,它应该成为中国大运河的悠久历史和璀璨文化的象征,也应该是一座实实在在节能、环保、可持续发展的绿色建筑,更应该与扬州城市文化特色相协调,反映现代扬州的时代风貌,成为人民美好生活的多彩元素。

大运河博物馆总体布局充分利用地形,博物馆坐落在三湾的第一湾——湿地公园以北,建筑长边平行于古运河东岸,主入口设在矩形场馆的南端。城市通园的主干道联通公园已建成的红色剪影桥,将车行、步行不同的游人引入馆前广场。大运河塔则设在博物馆主建筑西侧,高耸于运河东岸。博物馆西侧与古运河河堤之间的场地作为三湾公园的延伸部分,又用较宽的浅水池形成对博物馆的保护与衬托。由此形成

了馆、塔、园、河、桥浑然一体的天然图画,历史文化与现代文明交相辉映。

博物馆濒临隋唐古运河,而扬州在隋唐古运河开通的盛期曾是仅次于长安(大兴)、洛阳的中国第三大城市。博物馆建筑被要求呈现唐风。为利于各种功能布局,博物馆主建筑设计为规整的矩形平面,地面以上南北长216.15米,东西宽106.6米,主体高度23.9米。外观大面积的花岗石实墙使其具有庄重稳健的雕塑感。正前端实墙作弧形前挑处理,东西两侧实墙设有水纹形线条,都隐喻着静中有动、蓄势待发的蓬勃精神。主体建筑南端屋顶上透明的圆形接待大厅兼具唐风和现代感。

建筑主体与周边景观相得益彰

内庭院南北长99.75米,东西宽41米,自北向南设置了蜿蜒水体,两岸绿草如茵。院中布置了四组山石:北京的房山石、山东的泰山石、西部的秦岭石、南方的太湖石,以表现大运河造福了幅员辽阔的祖国大地。内庭院作为博物馆序厅的序曲,设计上充分利用了整栋建筑19.85米高的平屋顶。在此为观众提供一个大型屋顶花园,可供休闲、眺

望。节假日还可以在这片空中花园举行文化游艺活动。博物馆在提供各种展陈空间的同时,还在圆形的智能展厅周围用现代木构架围合了一个桶状半开敞空间,以丰富参观流线的趣味。智能展厅下部设置了优雅的咖啡厅,地下空间内有文创活动厅、风味餐厅和能观赏水瀑的茶室。

大运河塔座10米见方、外观9层,99.6米高的钢骨玻璃塔加强了博物馆在运河航道和扬州市湖、城、河文化轴上的标识性,同时又是登高观景三湾水工智慧、运河文化线的观光平台。塔为正方形呈唐风,塔身挺秀,与扬州秀丽气质相协调,运用了轻盈通透的材料结构,呈现现代感。大运河塔通过今月桥与主馆相连,其半圆形的承接结构倒影在水面上,恰是正圆。其名和形成的景观都为博物馆平添了诗意。

一座大型公共建筑,要经过建设和使用两大阶段,所有的设计理念都要在后期的运营阶段接受检验。在2023年全国暑期文化和旅游消费季主场活动中,文化和旅游部产业发展司发布20个沉浸式文旅新业态示范案例,扬州中国大运河博物馆上榜,观众的良好观展体验也是对这座建筑最高的褒奖。

C 厉行节约 勤俭办企

深化体系建设 加强资产管理

本报讯 (通讯员刘鹏飞)2023年,集团财务部持续拓展“厉行节约 勤俭办企”专项行动的深度和广度,通过明确工作目标、加强预算引领、完善体系建设、强化统筹协调、深耕资产管理等,不断巩固已有成果。

集团财务部持续推进资产管理效能提升,不断完善资产管理制度体系,修订发布《资产管理规定》《国有资产评估管理办法》《资产减值准备核销管理办法》等多项制度办法,推动形成“横向分类、纵向分级”管理体系,加强资产全过程管理。持续构建资产管理长效机制,遵照资产管理规律与资产特点,聚合资源、创新路径、拓宽渠道,致力于提高资产价值创造能力、改善现金流、提高效益。不断优化资产管理方式方法,坚定打开资产负债表,实施分类管理,实现资产“看得见、分得清、管得好”,提高资产效率效益;常态开展专项资产清理,实行穿透管理,为资产端减负,释放资产活力。全面梳理、盘点和清理集团总部固定资产和无形资产,优化总部资产管理体系和流程,提升管理效能。

中建一局在资产处置这一“出口”强协同、严把关,将厉行节约、勤俭办企的理念贯穿资产管理全链条、全过程,严控资产运行耗费。今年先后组织3次抵债资产推介会,通过局平台协同子企业去化抵债资产,避免资产沉淀。对各类资产开展现场实盘和价值评估,组织总部部门和子企业召开资产专题座谈会,不断优化提升资产管理的制度和流程和方法模式。

中建三局设立资产管理中心,统筹开展全局资产管理工作。先后发布《抵债及处置操作指引(试行)》《加快抵债资产盘活工作指导意见》等制度文件,推进抵债资产盘活变现。对全局实物资产、债权资产、股权和商业等四类资产进行全面盘点梳理,实现“一张表”清单式管控,制定了3至5年处置计划并按单位下达年度目标责任书。持续开展调研摸排,执行重点资产“一项一策”管理机制,落实领导包保制,明确阶段性目标任务、责任人,夯实清理责任。采取“三快速三支持”措施,快速获取抵债信息、快速进入评估程序、快速形成决策意见,向分供商提供金融支持、向局内单位提供抵房支持和政策支持,有效防范化解风险。

中建集团司库供应链金融管理服务平台首单落地

本报讯 (通讯员王云辉)8月初,中建集团司库供应链金融管理服务平台(以下简称“司库供金平台”)正式上线。中建电商(云筑)作为试点单位,通过招商银行反向保理融资,为其上游供应商进行付款,成功完成司库供金平台首单试点落地工作。

司库供金平台是由中建集团打造的统一供应链金融平台,由中建电商、中建资本共同建设运营,具备全流程管理、金融资源集约管理、效益管理和风险管理四大核心优势。平台通过“1+1”的集成架构,打通财务一体化供应链金融管理模块及供应链金融运营模块,业务操作流程包括财务一体化资产数据下行、平台注册、流程审批、融资状态回传、智能统计分析等,形成业务及管理闭环,提升业务办理效率及管理效能,助力集团内各成员单位降本增效。

此次首单业务落地,进一步优化完善了平台系统的可操作性和有效性,为后续平台全面推广使用奠定了基础。下一步,司库供金平台将在集团的统一部署和指导下,以“降本增效、价值创造、风险防范”的理念开展各项工作,持续深挖建筑产业链应用场景,提升集团上下游企业协同发展,以产融结合助力集团高质量发展。

C 中标信息

中建二局旗下中建政发发展集团有限公司以“54.05亿元+2.6万平方米现房销售面积”成功摘得北京市大兴区西红门6006、6004地块。(张博冕)

中建四局联合体中标福建省集成电路产业园2号区EPC及招商运营一体化项目,中标额约15.82亿元。项目总建筑面积约46.19万平方米,建设内容包含49个单体。(吴昕怡、杨王瑞)

中建三局联合体中标绍兴滨海新区配套人才房工程施工,中标价约13.37亿元。(张倩倩)

中建七局中标中旅·阿那亚广西九龙湖度假区F地块施工总承包工程,中标合同额约11.01亿元。(刘鹏)

中建钢构中标广州白云国际机场三期扩建工程T3航站楼屋面工程(一标段),中标额2.68亿元。(李梓轩)

C 工程动态

中建一局承建的四川省自贡市洞山安置房项目顺利通过竣工验收。项目总建筑面积约26万平方米,建成后可安置2002户居民。(赵甲昌)

中建二局承建的贵阳市白云区第十八中学建设项目竣工验收。该项目总建筑面积1.8万平方米,可容纳30个教学班(含初中和小学),有效助力当地优质教育资源均衡化分布。(曹正)

中建三局(海南)有限公司承建的三亚市公共卫生临床中心项目正式投用。项目位于三亚市吉阳区,建筑面积4.3万平方米,是海南首个建成并投入使用的公共卫生中心。(曹铮)

中建四局承建的香港城市大学(东莞)项目一期竣工。项目总建筑面积约12.97万平方米,投用后将对加速粤港澳大湾区高等教育合作、助力大湾区高质量发展具有重要意义。(潘江萍)

中建五局承建的“国家云”战略重要组成部分、湖南省内投资最大的数字新基建标志性项目中国电信天翼云中南数字产业园项目(一期)竣工验收。(王雷)

由中建六局第八建设公司承建的安徽合肥长三角G60科创走廊合肥药谷科技产业园EPC项目主体结构全面封顶,正式进入二次结构及装饰装修施工阶段。(张玉)

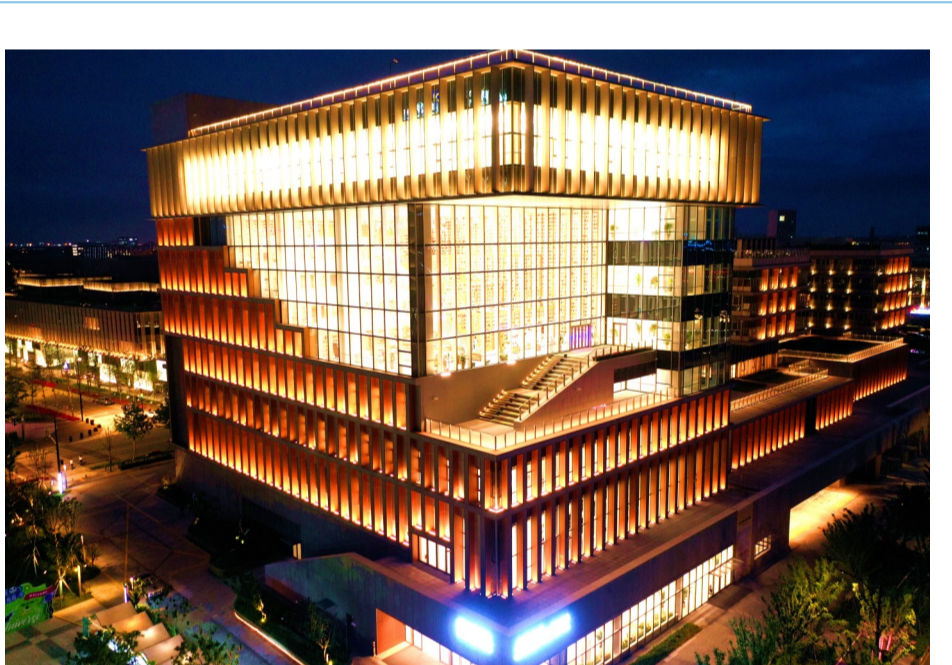
中建七局承建的北京新机场(廊坊区域)回迁安置区项目四区工程正式向业主交房。(柴轩)

中建八局西南公司承建的稻城县丁村保护恢复工作标段项目中的世界最高海拔文化博物馆——香巴拉文化博物馆主体结构全面封顶。(黄娟娟)

中建航港局承建的江波龙集团上海总部项目主体结构封顶,标志着项目全面进入二次结构及装饰装修阶段。(曹扬)



中建二局安装公司参建的廊坊临空经济区永定河特大桥项目日前全线贯通。项目地处京津冀核心区,属于城市主干道路等级,整体桥长2047米,宽47米,双向8车道。作为廊坊市重点工程,大桥优雅轻盈的现代造型与远山近水交相辉映,已成为廊坊临空经济区一道亮丽的风景线。项目建成后将成为联动临空经济区南北的重要桥梁,为构建一体化的综合交通体系、加快临空各功能区一体化建设发展发挥重要作用。(周双双)



中建八局承建的上海港城广场项目完成三期建设,助力港城广场成为人工智能产业聚集的自循环标杆性特色城市综合体。上海港城广场项目总建筑面积约55.8万平方米,是上海临港主城区最大规模的城市综合体。项目三期工程涵盖文化中心、商业、酒店等业态,包含图书馆、剧院、酒店等多种功能,其中朵云书院紧邻滴水湖,室内书香环绕,窗外湖景秀丽,被誉为上海“最美临湖图书馆”。(冉一帆)

“智”造乐园 科技点亮文娱新地标

江苏徐州方特乐园项目建设纪实

作者: 张帆、沙逸云

鼓乐齐鸣、烟火绽放,在一片绿地掩映中过山车、弹射飞车、漂流艇裹挟着人们的欢呼声穿梭飞驰。流线感与时尚兼备的座舱内,一瞬能带着游客冲上52.4米的高空,还没等反应过来又猛地扎进水中,主题园区内流动的歌舞表演让乐园现场成为欢乐的海洋。

近日,由中建二局承建的江苏徐州方特乐园盛大开园,江苏再添合家欢旅游新地标。该项目是淮海经济区规模最大的综合主题乐园、徐州市重点文旅产业项目,总占地面积91.2万平方米,由7大主题区域组成,共包含8项室内大型高科技主题项目和30个室外游乐项目。

巧控螺栓精度,智能装备导航精准安装

徐州方特乐园项目拥有90栋单体建筑,大量的单体建筑往往伴随着紧张的工期压力,而娱乐设施存在的异形结构、周转材料控制难度大等特性也是工期进度的“拦路虎”。在有限的工期内建设大量单体建筑,任务相对较重,为保障工程质量和进度,项目团队在建设开始前,对直接影响后续设备安装的预埋螺栓的精度提前进行了调研及技术攻关。

项目团队将预埋螺栓精度作为重点攻坚课题,在项目初期以不同棱镜为样本,通过对多种智能检测装备的试验和对比,最终采用了全站型电子测距仪(以下简称“全站仪”)。作为预埋螺栓的“眼睛”,全站仪利用坐标变换原理克服了场地狭小、结构高度变换、夜间作业等现场建设条件约束,保证了测量精度的稳定性。同时,全站仪去掉了测设加密点的中间步骤,减小了误差的传递与累积,不仅确保了测量点的精度,而且提高了工作效率,避免了普通仪器的反复测核。

项目还运用了闭合导线平差计算、小棱镜镜头点投放样、南方平差软件等技术手段,层层测算,确保预埋螺栓误差控制在2毫米以内。对预埋螺栓的精准测量和误差把控,真正达到了严守质量关的同时有效缩短了工期,项目整体缩短工期约60天。

创新技术运用,架体“四合一”优化创效

模板支撑架体是一个和建筑行业息息相关的技术课题,工程结构造型是影响架体搭设的主要因素之一。项目团队希望在把控品质的同时进一步优化创效,在“技术”上下功夫,在“增效”上求实效。

“徐州方特乐园项目与普通住宅建筑不同,为多层框梁架结构,我们是否可以架体搭设方案进行优化呢?”项目经理董利峰在研究施工图纸时思考到。“在公司和分公司技术部的协助及专家论证下,我们结合项目结构的特点,没有将模板支撑架体、翻筑架体、抹灰和外保温架体分开搭设,而是创新性地将四类架体“四合一”运用。”架体“四合一”技术的运用极大节省了项目工期,也是项目秉持技术创新的一个缩影。

同时,过程中园路道路临结合优化、降水井选型优化、内外架基础优化、土方优化等方案优化11项;桩机选型优化、深基坑支护优化、屋面做法优化等设计优化9项;砖胎膜土方超确权优化、竣工图优化、扬尘管控等措施优化7项;科技成果转化发明新型实用专利一项,节省约11万元;园区围墙临结合、外墙保温做法优化等招采优化6项,为技术创新创效积累了宝贵经验。

数字化结构分析,构筑清晰施工蓝图

高效率高质量建设的背后,不仅有创新技术课题的实践,更有数字化建造技术在文旅建筑全生命周期的深度应用。

项目结合公司《BIM应用实施导则》作为企业内部BIM技术实施的统一标准,内容涵盖通用篇以及土建、机电、幕墙等专业篇,编制项目《BIM实施策划方案》,对项目BIM应用进行提前策划,确保项目BIM应用落地实施。从建模阶段(结合BIM模型识别统计)、方案设计阶段(创建方案模型)、方案编制阶段(出具计算书及相应剖面图)进行高效的高支模和新型悬挑架方案优化设计并辅助专家论证。

针对12个大型游乐单体,项目团队选择采用BIM技术进行结构构造分析,协助项目推进现场建设进度。基于BIM模型建立,复杂的异形结构一目了然,通过制作施工工艺动画和虚拟样板,用于交底演示,让建设者第一时间熟悉、摸透图纸,有效提高了建设效率。

俯瞰这座大型文化、科技主题乐园,七大主题园区风格各异,景观设计精彩纷呈,步入园区区球幕飞行影院、全景式AR、综合立体轨道等行业前沿技术,向游客们精彩展示了华夏文化和楚汉文化的魅力。未来,集科技、文化、游乐等多功能于一体的徐州方特乐园还将作为徐州文旅新地标,助推徐州文旅产业高质量发展,持续丰富群众精神文化生活。

C “一带一路”中建印记

建证东南亚“数字高地”崛起

作者:何光敏

8月10日,马来西亚柔佛州NUSA-JAYA TECH PARK 工业园区内,总建筑面积2.7万平方米、装机容量54兆瓦的万国数据中心一期工程正式投入运营。作为国内领先的IT服务提供商之一的万国数据在马来西亚打造的首座数据中心,项目将辐射整个东南亚地区,为马来西亚及全球客户提供高质量服务,支持马来西亚数字经济快速发展。

统筹谋划挑战极限

2022年6月30日,项目团队进驻马来西亚新山,正式开启项目建设。项目需要完成全周期的交付验收工作,包括主体结构、二次结构、精装修、精装及室外管网、园林、道路绿化等。马来西亚政府和业主要求项目尽快投入使用,留给项目团队的工期只有一年时间。

两个月内,项目完成资源盘点,共计约谈分包单位156家,其中包括劳务分包单位8家、专业分包单位80家、材料机械供应单位68家,并对多家分供方进行实地考察,挑选出能和项目匹配的优质服务供方,支撑项目快速建造,高效履约。

项目提前编制实施策划,认真制定施工计划、夜间施工方案、雨季施工措施等;充分利用BIM技术辅助各项计划编制,提前做好工序穿插,减少后期因整改而导致缺陷问题发生;迅速建立结构、机电及装修的穿插模型,编制各楼层穿插施工计划,明确各专业穿插节点;编制各楼层的计划浇筑时间,提前策划穿插内容,精细管控现场的施工进度。

项目桩基施工期间,正值马来西亚雨季,管理团队精准把握雨季雨量、时间短且集中的特点,编制切实可行的桩基施工计划,及时调整桩基施工时间,避开降雨时段。同时,制定高效的排水措



施,利用纵横交错的排水沟及时将雨水排放彻底,使得项目在雨季影响下,依旧能够按照合同要求完成节点任务。

海外再现“中国速度”

2022年底,项目一期A栋在开工仅4个月实现主体结构封顶,赢得业主的高度肯定。中建三局以此为契机,顺利承接万国数据中心项目二期工程,目前也即将完成封顶,为深化与业主的进一步合作奠定了坚实基础。

在项目建设过程中,项目遇到的最大挑战之一就是工期十分紧张。按照常规做法,室外工程等项目主体结构封顶后再进行施工,但这样极有可能导致工期滞后。项目一期在结构底板完成后,提前插入室外工程,项目二期充分总结一期建设的有益经验,在承台开挖时便进行室外施工,使得室外工程相较于原计划提前2个月完成。

项目原计划于2023年1月25日进行集装箱吊装工作,为增加调试时间,业主

临时决定将吊装时间提前至2022年12月25日。面对突如其来的工期提前,项目立即做出调整,重新制定室内精装修、金刚砂和环氧地坪的流水作业计划,顺利在2022年12月25日完成第一次集装箱吊装,于2023年3月14日完成全部吊装任务,工期进一步提前17天。

属地融合良好典范

项目现有管理人员60人,其中属地管理人员31人,占比超过一半。中方业主、新加坡顾问、马来西亚管理公司、当地政府和分包商,跨国别的管理模式和复杂的文化环境,给项目生产履约带来了别样的挑战。

项目管理人员手把手地教授属地工人打模板、绑扎钢筋、浇筑混凝土,使他们快速适应中方履约标准;轮番前往分供方的厂房驻点,保证建筑材料能够正常供应;加强与新加坡顾问的沟通交流,及时协调解决施工中遇到的各类问题,确保工程顺利实现竣工验收。

2022年7月加入项目的机电负责人Tan Lean Huat是一名32岁的属地青年。加入项目之初,他在融入中方管理模式和团队磨合上遭遇了一些挫折,但中国建筑开放包容的企业文化和项目管理团队奋勇拼搏的精神使得他坚持了下来,并逐渐成长为一名可以独当一面的行家里手。

除了自身的机电工作外,Tan Lean Huat还主动请缨负责室外管网和道路工程的相关工作,积极探索从时间、空间上快速插入室外工程的施工模式,在编制计划、组织资源、现场施工、工作面移交中全力以赴地做好每一个环节。项目提前完成第一次集装箱吊装那天,他充满感情地说道:“感谢企业的信任和支持,让我从一个机电工程师成长为一个综合性工程师,我将尽我所能为家乡建设作出更大的贡献。”

Tan Lean Huat为项目优质履约贡献自己的“属地力量”,也为整个项目的“中外融合”架起一道沟通的桥梁,很多属地员工在他的带领下,更快地融入项目团队。“他是我见过的最优秀、最努力、最认真的属地员工,为项目建设贡献了很大力量。”项目经理黄光强如此评价他。

项目在全体员工共同努力下,一直捷报频传。2023年上半年,项目荣获英国安全委员会颁发的“国际安全奖”,一期工程顺利通过消防验收,实现完美交付。项目团队也经过一年的实践历练,培育出一批优秀的管理人才,锻炼出一支极具战斗力的专业团队。

目前,万国数据在马来西亚打造的独特数据中心平台已初步形成,将可辐射整个东南亚地区,为当地及全球客户提供高质量服务,推动全球新“数字高地”的建设。

C 建证力量 红色基石

绘就“五维同心圆”
以高质量党建引领创新引领青年思想工作

本报讯(通讯员刘治江)中建四局一公司总承包分公司党委高度重视青年思想工作,聚焦新时代中建青年的内在画像,创新提出“五维同心圆”青年思想引领体系,形成基层青年思想工作的生动实践。

高维思想引领,发挥自上而下党建品牌力量。以“建证”品牌引领青年“未来”,以政治坚定、文化自信、能力突出为导向,给青年设立思想导师和成长导师“双导师制度”,着力强化青年的思想政治建设;开展“千年古道学雷锋倡议”“以‘微改造’圆‘微心愿’”“巡河护河共筑文明城市”等富有特色的线下青年大学习近百次,激励青年坚定理想信念,锤炼过硬本领。

中维创新工作,扎根落地“青锐团”青年行动。打造符合企业特色“三层”效应:理论层,“青锐团”注重思想与上级团组织高度统一、知行合一,用统一的思想指导基层青年思想工作;实践层,以围绕中心、服务大局为重点,在理论学习、安全生产、重大攻关、急难险重等任务上发光发热;输出层,每年因地制宜地打造5场青年专项行动,即开展“1+1+X”专项学习活动(1项理论知识、1项企业知识和X项技能提升)、开展一场青年座谈、打造一批青锐自习室、开展一场青年对话论坛、开展人才盘点和职业规划工作。

基层聚焦三维,青年工作、队伍建设与行动方案。抓青年工作就是抓使命担当,以“青年安全生产示范岗”“青年突击队”为载体,积极参与防汛、防汛、“百千万”工程等志愿服务活动,服务覆盖群众超8万人次;抓队伍建设就是抓文化共识,在青年谈心谈话、青年对话论坛中深化青年对企业文化的认知与思考,以“小打卡”形式及时收集处理青年消极情绪;抓行动方案就是抓责任落实,开展季度比武晒晒“成绩单”,杜绝“雁过留痕”的形式主义倾向。

C 建证幸福



近日,中建四局华南公司在深圳前海时代5-2项目举办“情溢书卷·爱满鹊桥”主题活动,现场为四对工友夫妻补办婚礼,让工友们分享故事、联络感情、建证美好。(邓家欣)



近日,中建六局华南公司广州分公司总部党工团组织开展消防安全教育活动,为属地社区青少年讲解火灾危害、消防标识、火灾逃生技巧等内容,教育他们注意用火安全,学会保护自己和他人的。(黄臻燕)



近日,中建七局一公司文华园建设项目走进商丘市睢县区域乡村刘庄寨学校,开展为期15天的支教活动,为120余名贫困乡村留守儿童带去有趣的知识,送上书包、文具等慰问物资,守护儿童健康成长。(张阳)



近日,中建科工中建钢构(西部)制造厂开展“产业工人子女夏令营”。在阵阵欢笑声中,一个个奇形怪状的泥土小屋“拔地而起”,从认识泥土到制作建筑,增强小朋友们的动手能力和家庭的协作能力。(兰皓登)

打造绿色电站 点亮千家万户

作者:翁丽玲、刘思思、潘小勇

时维八月,序属仲秋。在乌兹别克斯坦锡尔河州希林县城以西5公里,全球最先进的9H级燃机项目、乌兹别克斯坦首个IPP项目和最大的电站工程将绿色电力的希望送往千家万户。

中建集团承建的锡尔河1500MW燃气联合循环电站项目是当地“一号工程”。项目采用目前世界上燃烧温度最高、单体功率最大、效率最高的燃气轮机和“废水零排放”设计方案,是世界领先高效的绿色节能环保工程。项目建成后,每天可向当地电网提供3600万千瓦时电,充分满足锡尔河、布哈拉、撒马尔罕三大州的用电需求,惠及乌兹别克斯坦百万民众。

逆势而上 以求破解难题

“刚来的时候,我们感觉很不适应。在国内能够轻松解决的事情,在这里却颇为不易。”项目经理陈宗平举例说:在国内,如果项目遇到赶工期的时候,一个小时内就能调集多家供应商;但在乌兹别克斯坦,因为初来乍到,又赶上疫情,可能一拖就是一周。

恰逢那时,项目面临三个重大节点,距离最近的工期节点只有不到一个月的时间。“那时候我们有些年轻的同事很焦虑,经常晚上睡不着来找我谈心。”陈宗平说道。

陈宗平鼓励项目团队,“中国建筑从

来都是在战胜挑战中发展、成长、壮大的,我们代表的不仅是自己,更是中国建设者的形象,三个履约节点,我们一定要按期完成!”

国外电站项目的建设在国内有着极大不同,为了区分设备用途、酸性条件、造型层高差异,只有坚持走出去、引进来相结合。有技术经验的老同志带领年轻同志走出去求学,引进先进的经验方法;项目班子走出去协调各方事宜,引进多方资源……大家憋着一股劲,接连完成三个节点,项目产值连创新高,甲方连续发来多封表扬信。“敢打硬仗、能打胜仗”成为当地人对中国建筑的评价。“现在,我们说中国建筑的项目供应商,大家纷纷响应,还能优先安排发货。”项目生产经理潘小勇自豪地说道。

顺势而为 以优解促提升

燃机单循环发电节点是“废水零排放”设计中的关键部分,为了顺利完成这个节点,项目团队“鏖战”半年有余。当时正值冬季,取水口必须要在大雪来临前完成施工。如果不能按时完工,整个工期预计延误超过4个月。

取水口位于水流湍急的锡尔河内,河水流速达3.9米每秒,人工作业危险性大,且基坑深度达8.4米,开挖深度达8.9米,施工空间极其狭小,属于危险性较大的深基坑。为了解决围堰问题,项目团

队邀请上海大学教授进行深基坑围堰设计授课,经过专家论证,项目团队突破了乌兹别克斯坦传统土围堰方式,创新选择了抗弯能力更强的TC型锁口钢管桩围堰。这一难题似乎成功解决了,然而项目团队跑遍了中亚市场,都没有找到符合标准的锁口钢管桩。

如何破局?如果从中国采购,运输时间超过10个月,无法满足履约要求。“买不到成品,那就自己制造!”陈宗平当机立断。项目立即成立技术攻坚小组,联系当地的钢构厂进行加工制作。经过设计、选材、焊接……项目成功制作70根符合标准的直径为660+100mm的锁口钢管桩,首次在中亚地区自主实现了大直径锁口钢管桩围堰施工,为后续按时完成主体结构混凝土浇筑提供了坚实保障。

目前,该项目第一阶段倒送电一次成功,标志着项目已具备后续调试和向外送电条件,并网投运正式进入倒计时。

合而成势 共奏“一带一路”交响曲

伴随着“一带一路”建设的深入推进,越来越多的属地员工加入项目建设。项目聘请了12名属地员工,这支包含了4个国家、4个民族的项目团队逐渐“融为一体”。为了让项目管理更加标准化、专业化,中乌员工合作更紧密、感情更深厚,项目积极采取了“师带徒,结对子”的方式。

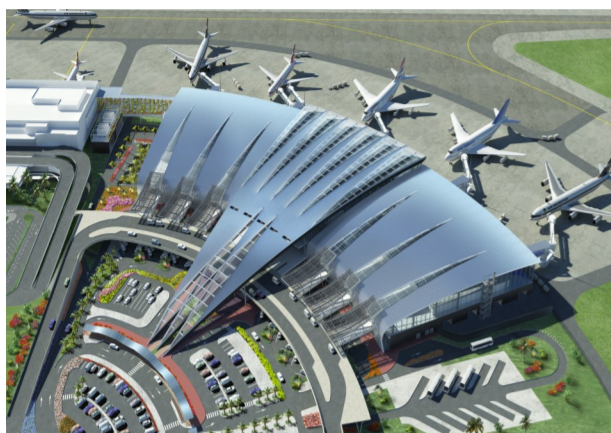




▲阿尔及尔新机场项目具备国际民航协会A级标准,占地面积65万平方米,建筑面积20万平方米,包含新航站楼、高架桥、停车场、停机坪和新能源中心等,年旅客吞吐量可达1000万人次。



▲刚果(布)国家1号公路项目全长约535公里,是目前刚果(布)等级最高、通行体验最好的公路,还是中刚建交50年来,中刚两国之间最大合作项目,被誉为刚果(布)的“梦想之路”。



▲毛里求斯 SSR 国际机场是毛里求斯本土唯一的门户机场,项目建设包括建筑面积约5.6万平方米的新航站楼,5.9万平方米的停机坪、停车场、冷却站、应急发电站等配套设施,曾获境外工程鲁班奖。



▲博茨瓦纳马哈拉佩水厂项目位于博茨瓦纳首都哈博罗内以北200公里的马哈拉佩镇,建成后,水厂供水能力从原先的每天16兆升提高至34兆升,有效提高了水厂供水能力,缓解了当地居民用水难的问题,并改善当地居民的用水质量。



▲北汽南非汽车厂项目总面积超54万平方米,是南非40年来最大的绿地投资项目,也是南非及非洲一次性投资规模最大的汽车制造厂。2018年,中国国家主席习近平和南非总统拉马福萨共同见证了第一辆在南非本地组装生产的北汽汽车成功下线。



▲援塞内加尔4座体育场维修项目是进入新世纪以来中国在塞实施的规模最大的援助项目,也是中非合作论坛相关举措的后续具体落实。建设内容包括对桑戈尔、久尔贝勒、考拉克及济金绍尔4座体育场进行维修、升级改造。其中,桑戈尔体育场维修、改造后将成一座功能完善、具备专业赛事条件的大型体育场,将作为塞内加尔承办2026年世界青奥会的主场馆。



▲马达加斯加国家体育场改扩建工程被马达加斯加总统称为“国家的骄傲,后代的遗产”。项目占地面积约13万平方米,改造后体育场座位数将达到4万座,并包含足球训练场、篮球场、商业等一系列配套设施,达到FIFA标准,成为马达加斯加国内最高标准的体育场。



▲阿尔及利亚南北高速公路项目全长53公里,是从地中海直达非洲腹地、贯穿阿尔及利亚南北向的交通大动脉。项目的实施极大缩短了车辆穿越阿特拉斯山脉的时间,拉通了阿尔及利亚南北交通干道,打造了一条关系非洲南北发展的“阿尔及利亚南北经济走廊”。

中国建筑匠心精筑中非友好地标

作者：融枚

国家主席习近平于8月21日至24日出席在南非约翰内斯堡举行的金砖国家领导人第十五次会晤并对南非进行国事访问。在南非期间,习近平主席还同拉马福萨总统共同主持中非领导人对话会。

“中非从来都是命运共同体。”2013年,习近平主席面向世界首次提出真实亲诚对非政策理念和正确义利观,郑重宣告中非永远做可靠朋友和真诚伙伴,中非友好的新时代篇章由此起笔。

从阿尔及利亚南北高速公路、刚果(布)国家1号公路等大型基础设施项目,到博茨瓦纳马哈拉佩水厂等“小而美”惠民工程……中国建筑坚定不移践行“一带一路”倡议,全面实施“一六六”战略路径,深入落实海外高质量发展战略,与非洲国家不断深化合作,共同拓展幸福空间。



▲加蓬利伯维尔体育场项目位于加蓬共和国首都利伯维尔,总建筑面积1.2万平方米,是2018年非洲洲际足球赛主场馆,满足举办国际赛事条件,兼具举办篮球、拳击、会议、展览、音乐会等多种功能,荣获境外国家优质工程奖。



▲阿拉曼新城超高层综合体项目总建筑面积约为109万平方米,工程内容包括设计、建造1座超高层精装修标志塔、4栋超高层精装修住宅及商业配套和市政景观工程。



▲阿尔及利亚嘉玛清真寺项目位于阿尔及利亚首都阿尔及尔港湾的中轴线位置,总建筑面积约40万平方米,共由12座单体构成。项目集多项世界之最于一身,是非洲第一、世界第三大清真寺,被称为阿尔及利亚“千年工程”,拥有世界上最大面积的室内祈祷大厅和世界最高的宣礼塔(265米),是目前世界最高的宗教建筑。



▲科特迪瓦阿比让四桥项目位于科特迪瓦的最大都市和经济首都阿比让市,总长7公里。项目建成后将极大缓解阿比让市的交通压力,改善出入Plateau和Yopougon两区的拥堵现状,减轻该区域自西向东的交通压力,优化市民出行条件。



▲埃及新首都(CBD)项目是迄今为止中国企业在埃及的最大项目,包括20栋单体建筑,其中包含一座高达385.8米的“非洲第一高楼”。项目建成后,埃及将真正拥有世界级的中央商务区,并带动埃及苏伊士运河经济带和红海经济带的开发。



▲非盟会议中心项目是非盟55个成员国元首峰会永久会址,被誉为中非传统友好和新时代合作的里程碑。项目总占地面积约11万平方米,建筑面积约5万平方米,包括中央会议厅、VIP会议室、多功能厅、紧急医疗中心、数字图书馆。整个建筑群呈U形结构,寓意用双手共同托起非洲未来。