

中建集团举行第十五次海外工作会议

本报讯（通讯员企文、班厅、海外）11月24日至27日，中建集团在江苏苏州举行第十五次海外工作会议，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大精神，全力贯彻落实党中央决策部署，全面贯彻新发展理念，主动服务和融入构建新发展格局，深入实施“一创五强”战略，认真总结集团第十四次海外工作会议举行6年来的海外工作，系统谋划新时代新征程海外发展的目标、任务和举措，统一思想、坚定信心，奋力推动集团海外高质量发展，加快建设世界一流企业，为全面建设社会主义现代化强国努力奋斗。

集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，党组副书记、总经理张兆祥主持会议并作总结讲话，独立董事徐文荣出席会议并讲话，党组成员、副总经理周勇作海外工作报告，纪检监察组组长、党组成员彭兴第作警示教育。党组成员王云林、赵晓江、马泽平、单广袖，独立董事李平、股份公司领导黄克斯、薛克庆、石治平、张翌、马剑忠通过现场或视频方式出席会议。

郑学选指出，党的二十大精神为新时代新征程集团海外事业发展指明了前进方向，确立了行动指南。集团上下要深入学习贯彻党的二十大精神，深刻把握强大的综合国力为海外发展提供坚强的后盾，深刻把握高水平对外开放为海外发展创造良好的国际市场，深刻把握中国特色大国外交为海外发展营造安全的国际环境，进一步坚定海外事业发展的信心和决心。

郑学选指出，中建作为最早走出去的中国建筑企业，和海外的关系与生俱来，与海外市场有着不解之缘。近十余年来，集团始终坚持“大海外战略”这条主线，一脉相承秉持全球化、国际化的坚定理念，一以贯之执行各项战略举措，全力以赴奋战目标任务，在管控体系建设、子企业竞相出海、市场布局、品牌影响力等四个方面取得了突破性进展，赢得了今天海外事业蓬勃发展的新局面、好局面。尤其自第十四次海外工作会议以来，集团坚定不移地贯彻落实“一带一路”倡议，致力“一创五强”战略目标，坚持国内国外“双轮驱动”、协同发展，加大国内资源支持力度，主动应对复杂的国际形势、严重的疫情冲击，奋力拓展市场、加快项目履约，成功进入ENR国际承包商前十强，海外发展跃上一个崭新平台。集团15



万海外干部员工、劳务人员服从大局、听从指挥，毅然坚守海外，用心血和汗水创造出了这样的好成绩。

郑学选强调，海外发展对集团的贡献是全方位的、具有深远意义的。十余年来的海外大发展中，集团始终牢记“国之大事”，全面贯彻党中央决策部署，自信自强奋战海外，以主动参与高质量共建“一带一路”为新时代中国特色大国外交添砖加瓦，以积极服务国家对外经济贸易为构建新发展格局贡献力量，以全面贯彻新发展理念为提升“中国建造”的国际影响力树立典范，以坚持走出去与引进来相结合为建设世界一流企业创新路径，努力为全面建设社会主义现代化国家建功立业。在“一带一路”这个主战场，集团坚持十年磨一剑，在市场搏击的锤炼中，形成了积极抢抓政策机遇、重点发挥基建优势、聚力出击重大基础设施项目、敏锐捕捉市场信息、始终秉持商业契约精神、主动与世界顶尖企业同台竞技、有力有效防范化解重大风险、始终坚持合法合规经营等八项具有中建特色的本领，塑造了企业发展能力。集团坚定担当央企的初心使命，海外事业不可或缺；集团加快建设世界一流企业，海外事业不可或缺；集团全力服务社会主义现代化国家建设，海外事业不可或缺。

郑学选强调，迈向新征程，集团上下要全面贯彻新发展理念、服务构建新发展格局，以更高质量、更高标准发展海外事业，主动参与国际市场竞争，深度融入全球建筑产业分工与合作，提升全球资源配置能力，高效联动国内国际建筑市场，推动塑强我国建筑产业链供应链的韧性和安全水平。全集团必须将高质量

作为发展海外事业的鲜明主题，牢固树立坚守意识，不断增强创新意识，大力实施以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，敢于斗争、善于斗争，久久为功、坚定奋斗，持续推动海外业务量质齐升，不断增强国际化竞争能力，努力开创海外发展新局面。

一个方位，即海外事业必须始终致力于党和国家事业发展，服务构建新发展格局。

六个目标，即解决海外机构良性发展问题，解决市场布局优化问题，解决业务有质量的增长问题，解决资源配足配强问题，解决人才队伍稳定问题，解决国内国外一体化管理问题等制约海外高质量发展的突出问题。

五个路径，即打造协同高效的组织体系，打造结构合理的市场体系，打造专业突出的业务体系，打造支撑有力的保障体系，打造一流的品牌管理体系等为实现目标而制定的行动路线。

郑学选对集团实现海外高质量发展的具体思路和对策举措作出了系统部署。他强调：要优化管理体制，进一步激发海外事业发展活力。建立健全完善的管理体制，才能形成强大的海外发展力量。集团和二级子企业总部要立足海外业务顶层设计，建立健全工作机制，明确目标、合理分工、权责一致，一体化为海外机构提供坚强保障；中海集团、中建国际、中建美国公司、中建中东公司、中建阿尔及利亚公司和中建南洋公司等六大机构要优化调整发展定位和思路，走各具特色的发展道路；境内子企业要发挥各自优势，实现差异化发展。要坚持分类施策，加快构建完善的市场体系。市场是

企业的根本。根据集团研究形成的“国别市场地图”，要精耕细作巩固好优势市场，努力把优势市场打造成为集团海外高质量发展发展的示范区、全球品牌形象的制高点；要加大投入发展好重点市场，努力把把这些市场打造成为集团海外的主要增长点；要准确研判跟踪好潜力市场，加快积累属地资源，稳步扩大规模。要加强履约管理，夯实高质量发展的基石。履约管理是企业发展的生命线。要加大海外履约的领导力度，一把手亲自抓履约，两级总部坚持不抓履约，强化海外履约管理意识；要加大海外履约的投入力度，加强团队、资金、分包分供等方面支持，提升海外履约能力；要加大穿透式管理力度，聚焦项目建立一对一的工作机制，及时协调解决项目建设难题；要加大全球资源配置力度，协同打造点面结合的采购网络。要强化问题导向，全力防范化解各类风险。海外风险防范化解一直是集团的重要工作。要进一步增强风险识别的意识和能力，加大风险点排查力度，做到底数清、情况明；要进一步健全风险防范化解机制，海外机构与两级总部密切配合、协同推进；要进一步统筹好发展和安全，坚持齐抓共管，在认真做好风险防范的前提下下一心一意谋发展。要建设高素质专业化队伍，筑牢海外事业发展的重要支撑。海外事业发展最重要的资源是干部人才资源。要构建干部大循环交流的任职格局，按照相关人事规定做好交流、使用和培养；要畅通海外员工回国渠道，建立海外职级体系、海外回国工积分制等，推动海外人才梯队建设发展；要完善海外员工薪酬激励机制，坚持业绩与薪酬双对标，优化工资与效益的联动机制，鼓励海外机构开展中长期激励，为员工的事业发展创造更好的条件。要做好文化建设，汇聚海外高质量发展的合力。文化建设是海外高质量发展的最大保障。要切实加强海外机构团队建设，在资源上加大支持力度，把评优评先等指标向海外倾斜；要切实增强政策执行的主动性能能动性，结合本单位实际细化举措，打通制度执行的卡点堵点；要切实加强企业国际化品牌建设，推动海外全体员工自觉践行中建信条和十典九章，持续增强海外传播和品牌推广能力，提高中国建筑的全球认知度、认同度和美誉度；要切实加大综合监督力度，努力营造风清气正的海外发展环境。

（下转第四版）

（下转第四版）

（下转第四版）

（下转第四版）

中建集团召开部分子企业第一负责人学习贯彻党的二十大精神座谈会

本报讯（通讯员企文、班厅）11月27日，中建集团在苏州召开部分子企业第一负责人学习贯彻党的二十大精神座谈会。集团党组书记、董事长郑学选主持会议并讲话，党组副书记、总经理张兆祥出席会议。

会议指出，党的十八大以来，集团上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于国有企业改革发展和党的建设的重要论述，有效解决了长期困扰企业发展的诸多难题。集团上下要认真学习领会党的二十大精神，牢牢把握新时代国企改革发展的重大方针政策，肩负起新时代国企改革发展的重大任务，研究制定制度机制，加快推动企业高质量发展。（下转第四版）

中建集团与苏州签署深化战略合作协议

本报讯（通讯员企文、班厅）11月26日，中国建筑集团有限公司与苏州市人民政府在苏州签署深化战略合作框架协议，进一步深化全面合作，实现共赢发展。中建集团党组书记、董事长郑学选，党组副书记、总经理张兆祥与江苏省委常委、苏州市委书记曹路宝，市委副书记、市长吴庆文会谈并共同出席签约仪式。中建集团党组成员、总会计师王云林，党组成员、副总经理周勇，纪检监察组组长、党组成员彭兴第，江苏省委常委、秘书长潘国强，副市长施嘉泓，市政府秘书长俞愉参加会谈及签约。（下转第四版）

中国建筑举办第七届项目管理论坛

本报讯（通讯员企文、项观、品董）11月28日，中国建筑在苏州举办第七届项目管理论坛。论坛以“强化协同管理，迈向卓越发展”为主题，探索实现项目管理的集约化、规范化、精细化、标准化、信息化，促进中国建筑实现卓越发展。中建集团党组副书记、总经理张兆祥，苏州市副市长施嘉泓出席并致辞，集团党组成员、副总经理周勇作主旨讲话。（下转第四版）

中建集团召开海外交流干部座谈会

本报讯（通讯员企文、任资）11月25日，中建集团召开海外交流干部座谈会。集团党组副书记、总经理张兆祥出席会议并讲话，党组成员、副总经理周勇主持会议。

为进一步加大海外业务拓展力度，集团组织选派了一批优秀年轻干部到海外交流任职。张兆祥在座谈中对大家积极践行“忠诚担当 使命必达”的中国建筑精神，勇于到海外干事创业，到国际市场拼搏表示肯定。（下转第四版）

王云林到在湘子企业及重点项目宣讲党的二十大精神并开展调研检查

本报讯（通讯员企文、吾声）11月21日至22日，中建集团党组成员、总会计师王云林赴湖南长沙，带队前往中建五局及重点项目宣讲党的二十大精神并开展专题调研检查。

王云林强调：要集中精力做好党的二十大精神学习宣传贯彻工作，全面落实全年各项目标任务，精细精准提升治理水平，持续深入推动依法合规经营，做好企业运营和现金流管理工作经验总结。

马泽平出席中国—东盟建筑业合作与发展论坛、中国建设工程鲁班奖颁奖暨行业技术创新大会

本报讯（通讯员企文、钟建桂）11月25日上午，以“共享RCEP新机遇 共创建筑行业新未来”为主题的中国—东盟建筑业合作与发展论坛、2022中国—东盟建筑业暨高品质人居环境博览会（以下简称“建博会”）在广西南宁开幕，中建集团党组成员、副总经理马泽平应邀出席开幕式。（下转第四版）

马泽平拜会广西壮族自治区副主席许显辉并调研检查在桂基础设施项目

本报讯（通讯员企文、钟建桂）11月23日，中建集团党组成员、副总经理马泽平在南宁拜会广西壮族自治区副主席许显辉，双方就进一步落实战略合作内容、携手推进建设壮美广西进行深入交流。

在桂期间，马泽平前往由广西左江山秀船闸扩能工程项目，实地调研检查，详细了解项目党支部学习宣传贯彻党的二十大精神做法成效。

马泽平拜会海南省副省长倪强等领导并调研检查在琼重点项目

本报讯（通讯员企文、钟建琼、巴轩）11月26日，中建集团党组成员、副总经理马泽平在海口拜会海南省副省长倪强等领导，就深入学习贯彻党的二十大精神，进一步加强基础设施、低碳环保等领域投资建设进行深入交流。

在琼期间，马泽平深入海南省科技馆项目，详细了解项目党支部学习宣传贯彻党的二十大精神的做法成效。

马泽平到在琼重点项目宣讲党的二十大精神并开展带班检查

本报讯（通讯员企文、钟建琼、品董）11月28日，中建集团党组成员、副总经理马泽平赴海南海口，到中建一局承建的海口国际免税城项目宣讲党的二十大精神，实地调研项目建设情况，并督导检查安全生产和疫情防控工作，详细了解项目党支部学习宣传贯彻党的二十大精神的做法成效，对项目取得的阶段性成果给予肯定。

“一带一路”海外建设项目全国引领性劳动和技能竞赛正式启动

本报讯（通讯员企文、功宣、国吉）11月26日下午，中建集团联合中国海员建设工会在江苏苏州举办“一带一路”海外建设项目全国引领性劳动和技能竞赛启动仪式。中国海员建设工会主席、分党组书记李庆忠，中建集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲话，集团党组副书记、总经理张兆祥主持会议，党组成员、副

总经理周勇发布首批中国建筑“一带一路”工人先锋号及中国建筑“一带一路”建设者素质和技能提升站创建名单。

李庆忠在讲话中对中建集团为推动共建“一带一路”高质量发展所作的贡献表示肯定。他指出，本次竞赛是劳动和技能竞赛向海外建设项目拓展的一次有益探索，已被全国总工会纳入“十四五”期间

全国引领性劳动和技能竞赛项目库，具有重要的创新价值和示范意义。希望中建集团广大参赛单位和各级工会以此次竞赛为契机，进一步提高思想认识，加强竞赛组织，坚持以高标准、可持续、惠民生为目标，在“深化、创新、融合”上下功夫，在“广泛、深入、持久”上做文章，不断推进国际交流、民心相通、科技创新和技能提升，努

力打造富有时代特征、海外特色、行业特点的引领性竞赛品牌。希望广大海外建设者深入学习习近平总书记致首届大国工匠创新交流大会贺信精神，大力弘扬劳模精神、劳动精神、工匠精神，勤学苦练、深入钻研，勇于创新、敢为人先，让中国工人的劳动精神在“一带一路”上绽放光芒。（下转第四版）

中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议

本报讯（通讯员企文、班厅、安监、易方）11月27日，中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议，深入学习贯彻习近平总书记关于安全生产和疫情防控工作的重要指示精神，认真落实党中央、国务院决策部署，按照国务院国资委工作要求，对集团近期安全生产和疫情防控工作进行再部署再安排。集团党组书记、董事长郑学选出席会议并讲

话，党组副书记、总经理张兆祥主持会议，党组成员王云林、周勇、彭兴第参加会议。

会议指出，今年以来，习近平总书记对安全生产工作作出系列重要指示批示，充分体现了人民至上、生命至上的价值理念，为集团统筹发展和安全、全面提升安全发展水平提供了根本遵循。要深刻认识当前安全生产工作的极端重要

性。常怀敬畏之心、常具底线思维，常思红线意识，正确处理好安全与发展、安全与效益的关系，把管住安全生产、维护员工生命安全作为践行党的二十大精神的具体体现。要继续压紧压实全员安全生产责任。各单位主要负责人是安全生产第一责任人，要带头履行自身安全生产岗位职责；班子成员要对照自身岗位职责，抓实抓细分管领域安全生产工作；各

级总部部门要根据职责分工，按照安全生产责任清单和工作清单“照单履责”；项目上一级单位要强化监督检查、做好指导和帮助，对重大风险隐患挂牌督办，下沉一线推动整改到位；各项目部要持续健全以项目经理为第一责任人的全员责任体系，对工程项目危险源实施有效管控。（下转第四版）

中建集团第十五次海外工作会议凝聚新时期海外事业高质量发展共识

11月24日至27日，中建集团第十五次海外工作会议在江苏召开。会议认真总结集团第十四次海外工作会议举行6年来的海外工作，系统谋划新时期新征程海外发展的目标、任务和举措，提出以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，吹响了中建集团全面开创海外发展新局面的启航号角。

大家表示，本次会议鼓舞人心、催人奋进，是集团深入贯彻党的二十大精神中关于“推进高水平对外开放”的重要举措，是全面贯彻新发展理念、服务构建新发展格局的应有之义，进一步坚定集团上下持续推动海外业务量质齐升、不断增强国际化竞争能力的信心和决心。各单位将结合实际情况，积极贯彻落实，奋力开创新时期海外事业高质量发展新局面。本报特别推出13家企业和境外机构负责人的参会感想。

中海集团董事长、总经理 颜建国



集团第十五次海外工作会议恰逢其时、意义深远，对取得的成绩进行了系统总结，对面临的形势进行了深入分析，对未来的发展进行了科学谋划，彰显了集团矢志不移践行“走出去”战略的信心与决心，必将进一步推动集团海外业务高质量发展。

近年来，中海集团全面落实各项部署要求，积极主动融入国家发展大局，海外业务取得新成绩、达到新高度。聚焦

深耕港澳市场，以科技创新推动市场拓展，成为港澳地区最大工程承建商、最大中资开发商、最大物业管理服务商，以及员工人数最多的中资企业，承建港珠澳大桥、香港故宫文化博物馆等一系列重点工程，有效提升了公司的影响力和美誉度；积极履行社会责任，组织开展老人探访、青少年关怀等100余场基层关爱活动，弘扬爱国爱港正能量；快速高质量完成中交援港两批次共10个抗疫项目建设任务，获得“香港太平绅士”“感动香江”等奖誉。

中海集团将坚持以高质量发展作为拓展海外事业的鲜明主题，大力实施“海外高质量发展战略”，持续优化市场布局。发挥自身优势，积极配合落实特首施政报告，以实际行动支持香港发展经济、改善民生、破解经济社会发展中的深层次矛盾和问题。在推动港澳长期繁荣稳定、粤港澳大湾区融合发展方面发挥更大作用，为集团实现“创五强”战略目标贡献中海力量。

中建西南院党委副书记、总经理 陈勇



集团第十五次海外工作会议提出了以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，擘画了引领中建集团新时期海外事业高质量发展的新蓝图，对于指导各级子企业主动参与国际市场竞争，深度融入全球建筑产业分工与合作，提升全球资源配置能力，具有重要指导意义和引领作用。

近年来，在集团坚强领导下，中建西南院持续推动优质设计资源向海外重点市场布局，先后承接了柬埔寨云壤城基础设施、曼谷府雨污水规划、柬埔寨西哈努克港综合体等多个设计咨询项目，与兄弟单位共同建设了伊拉克纳西里耶国际机场、南沙丹国际机场、金边国际机场等重点项目，在属地市场形成较好反响。同时积极建立总部职能部门齐抓共管的体制机制，深入开展海外课题研究，大力推进海外人才队伍建设，助力海外业务规模稳步提升。

接下来，中建西南院将深入贯彻落实本次会议精神，紧跟集团海外高质量发展战略，努力优化海外市场布局，加大东南亚地区等优势市场的经营，持续扩大市场份额，确保量质齐升；努力发挥专业化优势，坚持以一流规划、设计方案打动业主，协同兄弟企业承接更多标志性工程、惠民民生工程。“小而美”项目；努力提升海外人才队伍建设，国际标准对接、海外风险防范“三项能力”，积极支撑海外业务实现高质量发展。

中建中东公司总经理 余涛



集团第十五次海外工作会议全面总结了6年来的海外工作，系统谋划了新时期新征程集团海外业务发展的目标、任务和举措，体现了集团坚定推进海外业务高质量发展的坚定决心、会议成果鼓舞人心、催人奋进。

中建中东公司是中建集团在中东地区的全资子公司，2005年3月26日在阿联酋迪拜正式成立。在集团的坚强领导下，中建中东公司从一个项目经理部发展成为经营业务覆盖房屋建筑、基础设施、机电安装、钢结构、油气工程以及投融资业务，经营范围涵盖海湾六国及黎巴嫩的综合性承包商，同时也成为中东地区最大的国际工程承包商。“十三五”期间，在集团的领导和支持下，中建中东公司坚持实施“三大”市场战略，沉稳应对市场环境变化，深度耕耘海湾国家市场，经营工作取得了较好成效，圆满完成集团将中东地区打造成具有稳定业务规模和经营产出的目标任务。

中建中东公司将全力贯彻落实集团第十五次海外工作会议各项部署，坚决贯彻落实以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，着力优化调整发展定位和思路，在严控经营风险的基础上，持续开拓、深耕中东地区市场，进一步优化市场资源配置，逐步为营，稳扎稳打，走有中国中东特色的区域化之路，以高质量发展成果为集团实现“创五强”战略目标贡献更大力量。

中建集团海外部总经理， 中建国际党委书记、董事长 高波



集团第十五次海外工作会议全面总结了6年来的海外发展成就，出台了一系列创新性的支持政策，系统谋划了新时期新征程集团海外发展的目标、任务和举措。会议提出的“海外高质量发展战略”，是深入贯彻落实党的二十大精神中关于“推进高水平对外开放”的重要举措，是全面贯彻新发展理念、服务构建新发展格局的应有之义，擘画了新时期集团海外事业高质量发展的美好蓝图。

作为集团海外业务的专业力量，中建国际坚决落实集团决策部署，围绕业务孵化、海外投资和模式升级的平台定位，全力培育海外新市场，承接海外大项目，拓展海外新模式，在践行带动系统内企业“走出去”、推动集团海外业务转型升级的过程中取得了一系列新成效。近年来，中建国际经受住了全球疫情持续蔓延、国际形势复杂严峻的考验，在海外保持了逆势增长的良好发展态势。

迈向新征程，中建国际将认真学习贯彻党的二十大精神，进一步增强海外发展的荣誉感和责任感，勇担集团国际化经营战略支撑力量的职责使命，落实“一个方位、六个目标、五个路径”的具体部署；践行《中建信条》和“中建国际”和“合·文化”主动加强与系统内单位的协同发展，创新合作共赢的经营模式；培育国际化经营团队，更高水平地推动国内外一体化联动发展，为集团加快建设世界一流企业贡献新的更大力量。

中建阿尔及利亚公司副总经理 罗建鹏



集团第十五次海外工作会议高屋建瓴、催人奋进。会议全面总结了过去6年集团海外发展的成就，提出“海外高质量发展战略”，为集团未来海外事业高质量发展指明了方向。

中建阿尔及利亚公司经过多年深耕，已发展为阿尔及利亚业务最全的综合性建筑企业和最大的阿中国企业，并连续五届担任阿尔及利亚中资企业协会会长单位。凭借优质高效的项目履约能力，成为当地住房领域的创新者和引领者。充分发挥公建领域的核心竞争力，出色完成了阿尔及利亚国际会议中心、阿尔及利亚大清真寺等高难度建设任务，持续保持在该领域的绝对领先地位；积极参与阿尔及利亚基础设施建设，先后完成了蒂巴萨雷48公里快速路、南北高速公路等大型基础设施项目，逐渐在当地基础设施领域占据举足轻重的位置；在“一带一路”倡议下积极探索投资可行性，成为当地投资领域的创新探索者。

公司将坚决贯彻落实本次会议精神，奋力践行“海外高质量发展战略”，积极与世界知名企业同台竞技，利用好法国、摩洛哥的特别授权，在“建设区域化公司、开拓周边国际市场”的区域化发展目标指引下，进一步开拓南欧市场，辐射西非国家市场；不断带动区域内的海外机构共同发展，全力推动海外事业再上新台阶，为集团实现“创五强”战略目标持续贡献力量。

中建科工党委书记、董事长 王宏



集团第十五次海外工作会议是一次具有全局性、战略性的会议。会议深入贯彻落实党的二十大精神，提出了“海外高质量发展战略”，明确了“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，为集团上下践行央企初心使命、加快建设世界一流企业、推动海外事业高质量发展提供了战略指引。

近年来，中建科工在集团的领导下，致力于打造“具有全球竞争力的建筑工业化科创集团”，始终将境外业务作为重要的战略发展方向，形成了港澳、东南亚、中东、北非、南太平洋五大核心市场布局，涉及37个国家和地区，并在迪拜、阿尔及利亚分别建成两大海外制造基地，逐步完善海外产业暨布局。立足企业自身属性，探索出具有钢结构特色的发展模式，以“FOB/CIF”模式出口钢结构60万吨，以“出口+服务”模式承接埃及苏伊士运河双翼桥钢铁铁路大桥、巴布亚新几内亚布图卡学园等多个海外地标工程。

迈向新征程，中建科工将贯彻落实集团“海外高质量发展战略”，紧紧围绕集团第十五次海外工作会议各项任务部署，进一步做强钢结构核心竞争力，打造专业突出的业务体系，强化科学管理和数字运维，努力建设成为建筑工业化、智能化、绿色化发展的主力军，为集团增强国际竞争能力、创建世界一流企业贡献中建科工力量。

中建三局党委书记、董事长 陈卫国



集团第十五次海外工作会议系统总结了6年来集团海外发展的成绩和开展海外业务的宝贵经验，深刻阐述了“海外高质量发展战略”和“一个方位、六个目标、五个路径”的深刻内涵，对我们锚定方向、凝心聚力、奋进海外有着重要的思想指引和现实意义。

中建三局将海外业务定位为企业“331”战略布局的支柱板块，致力促进“一带一路”设施连通、文化融通、民心相通。

在集团的坚强领导下，中建三局海外经营覆盖27个国家，在建项目增至60个、人员规模近2万人，培育了年均产出1亿美元以上国别市场4个、新签合同额884亿元，实现了高端房建、工业能源、基础设施产品线和海外融资业务的多元发展，整体呈现出规模体量大幅提升、转型升级稳步推进、企业形象持续提升的特点。巴基斯坦PKM高速公路、菲律宾戒毒中心、阿尔及利亚大清真寺等项目已成为“中国建造”的闪亮名片。

中建三局将贯彻落实好本次会议精神，以“创五强”战略目标为引领，加快推进海外专业化、品质化、集约化发展，实现顶层设计与举措落地的上下同步，品质发展与规模增长的内外兼修，创新升级与重点保障的点点结合，奋力实现海外业务量质齐升，为集团海外事业发展作出新的更大贡献，在高质量共建“一带一路”、助力构建人类命运共同体的实践中努力提供更多有益探索和启迪。

中建美国公司董事长兼总裁 袁宁



集团第十五次海外工作会议对集团近6年来的海外工作进行了全面总结，对未来发展进行了全面部署，为中建集团未来5年乃至更长时间的海外业务发展指明方向。会议系统提出“海外高质量发展战略”，使我们深受鼓舞。

中建美国公司是唯一一家在欧美高端建筑市场扎根的中国建筑企业。公司不断开拓创新，抢抓市场机遇，成功实施了一系列重大民生工程和代表性项目，获得中美各界的高度认可，屡获行业殊荣，为中建在海外创下无数个“第一”，彰显了中国建筑海外品牌形象。公司积极推动战略转型，成为美国市场上唯一一家具备投资、开发、建造、运营全产业链运作能力的中资投资建设企业。公司引领深化国际交流，助力彰显大国担当；通过深度融入当地社会发展，推动文化交流融合，完善合规管理体系，全面提升了中资企业在美形象。

奋进新征程，中建美国公司将深入贯彻本次会议精神，聚焦美国本土市场，做强做大主业，实现与当前资源相匹配的发展模式；高度重视合规管理体系建设，进一步树立在海外发达国家合规经营的标杆；全面贯彻新发展理念，服务构建“双循环”新发展格局，推动企业高质量发展；利用在发达国家市场的技术、管理、人才、资金等方面优势，为集团加快实现“创五强”战略目标赋能。

中建国际亚太公司董事长 王寅飞



第十五次海外工作会议是中建集团面对世界百年未有之大变局，召开的一次重要的大会。会议提出了“海外高质量发展战略”，明确了“一个方位、六个目标、五个路径”的具体内涵，为推动海外业务高质量发展、加快建设世界一流企业指明了重点任务和实施路径。

中建国际亚太公司积极践行“一带一路”倡议，紧跟集团“大海外战略”，秉持差异化经营理念，发扬坚守深耕、开拓创新的精神，推动企业高质量发展。公司聚焦大型基础设施、超高层和深基坑、工业厂房三大领域，深耕泰国、菲律宾、巴布亚新几内亚、印度尼西亚等重点国别，稳步拓展新市场、新领域，先后承建了泰国拉玛八世大桥、素万那普机场、中泰高铁等一批具有影响力的大型项目。

公司将深入学习贯彻本次会议精神，大力落实“海外高质量发展战略”，赓续中建海外人的初心使命，深度参与高质量共建“一带一路”，以集团“创五强”战略目标为指引，坚持稳中求进、稳中提质，发挥好中建国际“三个平台”的引领带动作用，做深做透区域市场，提升履约管控能力，加强风险防范意识，打造高素质人才团队，把握共建命运共同体、东盟区域经济一体化、RCEP生效等带来的重大机遇，提升中建在亚太区域的国际竞争力和品牌影响力，为中建集团实现海外高质量发展贡献更大力量。

中建八局党委书记、董事长 李永明

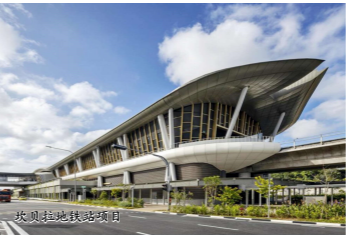


集团第十五次海外工作会议站位高远、求真务实，鼓舞士气、催人奋进。会议全面总结了过去6年集团海外发展过程中取得的光辉成就和成功经验，深刻分析了当前海外工作面临的国内、国际形势，系统部署下一步海外发展的战略目标、重点任务和重要举措，旗帜鲜明地提出实施“海外高质量发展战略”，绘就新时期集团海外事业高质量发展的新蓝图。

中建八局在集团的关心支持下，坚持“海外优先”指导思想，贯彻落实“大海外战略”，在践行国有企业“走出去”战略和推动共建“一带一路”中勇担使命，聚焦埃及、埃塞俄比亚、马来西亚等“一带一路”沿线重点市场，推动埃及新首都CBD、埃塞俄比亚银行新总部大楼、马来西亚吉隆坡标志塔等一批重大项目优质高效履约，并在10余个重点国别开展海外传播，全力以赴讲好中建海外故事，助力中建品牌国际影响力持续提升。

中建八局将深入学习贯彻党的二十大精神，坚决贯彻落实集团各项工作要求，大力实施以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，优化海外业务管控体系，打造优势海外国别市场，全力建设高素质专业化国际化铁军，扩大海外业务规模，推动海外业务量质齐升，努力成为中国企业“走出去”参与全球竞争的行业标杆，为实现集团“创五强”战略目标贡献力量。

中建南洋公司总经理 钱良忠



集团第十五次海外工作会议全面总结了集团第十四次海外工作会议举行6年来的海外工作，系统谋划新时期海外发展的目标、任务和举措，提出了以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”和“塑造海外发展能力的‘八个本领’”，为新时期集团海外事业高质量发展提供了根本遵循。

中建南洋公司组建三十年来，从初期便承担着在成熟地区打响中国建筑海外品牌的使命，始终坚持稳字当头、稳中求进，奋勇争先、砥砺前行，沿着集团海外业务拓展的重点方向稳步前行，走在新加坡行业转型升级的发展前列。公司坚持国际化经营，为当地经济社会发展 and 民生福祉改善积极贡献力量；持续推进转型升级，发展动能有效转换，品牌管理卓有成效，行业影响力显著提升；紧跟行业发展方向，重视科技赋能，推进数字化建造和绿色建造；积极推动转型升级，从建筑业到投资驱动，从深耕狮城到辐射周边国别，推动经营规模和效益迈上新台阶。

中建南洋公司将继续聚焦“一带一路”沿线重点项目建设，坚定服务国家战略，深耕属地市场，发挥自身优势，深挖发展潜力，持续优化业务结构，提升区域资源配置能力，加快发展动能转换，深化体制机制改革，加强合规管理和企业文化建设，擦亮“中国建筑”金字招牌，奋力开创高质量、可持续的海外发展新局面。

中建八局助理总经理兼海外发展公司党委副书记、总经理，中建埃及分公司总经理 常伟才



本次会议精准务实、解放思想，鼓舞人心，全面总结了集团6年来的海外工作成绩，提出必须将高质量作为发展海外事业的鲜明主题，大力实施以“一个方位、六个目标、五个路径”为内涵的“海外高质量发展战略”，指明了海外发展的道路，充分展现了集团对海外业务的高度重视和强力支持。

近年来，中建埃及分公司坚定不移贯彻落实集团海外工作部署，积极践行“一带一路”倡议，实现了埃及优势市场的稳定产出，先后实施了埃及新首都CBD、阿拉曼新城两个“一带一路”标志性项目。其中，埃及新首都CBD项目由中埃两国元首见证，是“一带一路”倡议与埃及“2030愿景”高度契合的旗舰工程，项目标志塔建筑高度385.8米，建成后将成为非洲第一高楼；阿拉曼新城项目是中国企业在埃及市场签约的最大现汇项目，定位为超高层海景豪宅，目前已进入主体结构施工快车道。中建埃及分公司将深入学习贯彻党的二十大精神，全面贯彻落实集团工作部署，坚定不移践行“海外高质量发展战略”，持续深耕埃及国别市场，抢抓机遇、迎接挑战，结合属地实际情况，将会议提出的针对性举措全面落实、落到公司各项工作中，不断加强区域机构建设，强化合规管理，持续推动海外业务量质齐升，不断增强国际化竞争能力，为集团海外事业高质量发展作出新的更大贡献。

一图读懂

中建集团“海外高质量发展战略”

“海外高质量发展战略”是全面贯彻新发展理念、服务构建新发展格局的应有之义，更是对“大海外战略”“海外优先”指导思想的一脉相承和接续发展，是引领集团新时期海外事业加快发展的新蓝图，具体内容包括“一个方位、六个目标、五个路径”。

一个方位
一个方位是指海外事业必须始终致力于党和国家事业发展，服务构建新发展格局。

六个目标
六个目标主要是解决制约高质量发展的突出问题。

- 1. 解决海外机构良性发展问题**
实现六大海外机构自我造血功能的提升，在各自主要经营区域保持行业内领先的市场首位度，成为集团海外业务高质量发展的标杆；推动工程局聚焦授权国别市场，在各自划定的区域内实现良性发展，扶优扶强努力打造第N大海外机构。
- 2. 解决市场布局优化问题**
实现构建一个数量合理、产出稳定、品牌响亮的国别市场体系，夯实集团海外业务高质量发展的市场根基。
- 3. 解决业务有质量的增长问题**
实现海外业务有质量的稳步增长，集团国际竞争力和品牌影响力得到大幅提升。
- 4. 解决资源配足配强问题**
实现资源投入与目标任务相匹配，在人财物方面给子企业设置刚性指标，严格进行考核，确保落实到位。
- 5. 解决人才队伍稳定问题**
实现人才出得来、回得来、留得住、用得好，为集团海外业务高质量发展提供有力支撑。
- 6. 解决国内外一体化管理问题**
实现两级总部对海外业务必要程度上的直营管理，前后方沟通高效、支持有力、管理到位，保障海外业务稳健运行。

五个路径
五个路径是为实现上述目标而制定的行动路线。

- 1. 打造协同高效的组织体系**
继续坚持“管运分离”的原则，提升两级总部外部和相关部门履职能力，进一步明确六大机构和有海外业务的工程局、设计院、专业公司的各自定位，发展思路和目标任务，构建分工合理、职责清晰、协同有力的运行机制。
- 2. 打造结构合理的市场体系**
坚持危地不往、乱地不去，坚定围绕“一带一路”沿线国家开展市场布局，聚焦培育更多稳定产出区，将全球目标市场划分为4类，巩固优势市场，深耕重点市场，深挖潜力市场，审慎拓展其他市场，压实二、三级子企业的授权国别主体责任，构建有序发展、动态优化的市场生态。
- 3. 打造专业突出的业务体系**
坚持以提升国际化竞争力为出发点，以做强全产业链发展优势为目标，推进海外业务补链强链强工程，巩固高端房建、地产开发业务竞争优势；加快提升基础设施工程总承包能力，积极发展投融资、PPP、特许经营业务，在基础设施、新能源、工业建设等领域形成领先至少是并跑的优势。
- 4. 打造支撑有力的保障体系**
坚持国内外业务一视同仁、一体发展，制定有针对性、前瞻性、可操作性的发展政策，积极开展设立海外专项投资类机构的可行性研究，持续建立海外发展专项资金，成立法务、技术等专业服务保障团队，构建执行高效、监督有力的工作机制。
- 5. 打造一流的品牌管理体系**
以ESG管理为抓手，全面对标国际知名企业，创造高质量的产品和服务，深度融入属地经济社会发展。进一步加强海外传播能力建设，共同构建上下协同的品牌建设机制。

中建三局国际公司(海外事业部)党委副书记、总经理，中国建筑股份有限公司驻巴基斯坦代表处首席代表 肖华



本次会议全面总结了集团海外工作的不凡业绩，描绘了海外事业高质量发展的奋斗前景，是集团牢记央企使命、服务国家战略、创建世界一流企业的生动体现。会议提出“海外高质量发展战略”，为我们实际工作提供了行动指南，激励我们以更坚定的信心、更饱满的热情、更务实的举措投身海外业务发展中。

中建巴基斯坦代表处积极践行国家战略，深耕巴基斯坦市场，17年间相继承接了JF-17飞机建线项目、拉合尔软件园科技园、人马惠酒店、泰国曼谷巴基斯担使馆、中国工商银行卡拉奇分行、贝鲁托国际机场航站楼、中建巴基斯坦PKM项目等一批有影响力的高端项目，并且凭借优质履约在当地擦亮了“中国建造”品牌。一直以来，中建巴基斯坦代表处积极履行社会责任，助力当地抗洪救灾、乡村义诊、环境保护等民生改善服务，以实际行动架起中巴两国友谊的“桥梁”。

中建巴基斯坦代表处将认真学习领会本次会议精神，将“海外高质量发展战略”落实到各项工作中。我们将进一步调整优化工作方向和经营策略，探索落地高品质项目，不断提升集团在巴经营规模；秉承工匠精神，运用绿色、智能、工业化技术装备，为高质量共建“一带一路”输出中建智慧；勇担社会责任，携手当地民众共同拓展幸福空间，在合作共赢中持续深化中巴两国友谊，为集团海外高质量发展贡献力量。

布图卡学园：巴新和中国友好交往的见证

近日，国家主席习近平在曼谷会见巴布亚新几内亚总理马拉佩。习近平主席在会见中提到，“我一直关注巴布亚新几内亚布图卡学园发展，愿根据巴新需要，派遣教师赴学园任教，提供教学设备等物资。”

巴布亚新几内亚布图卡学园已为当地解决了3000多名中小学生学习“上学难”的问题，成为南太平洋地区面积最大、功能最齐全、设施最先进的学校。

巴布亚新几内亚布图卡学园，宁静的小渔村基拉基拉村旁边，崭新的布图卡学园里面传出朗朗读书声。走进布图卡学园，郁郁葱葱的绿植映入眼帘，一声声清脆的鸟叫声更添校园的和谐。教室里面，孩子们正在认真地听课，不远处的现代化运动场上有孩子在奔跑。这里就是巴布亚新几内亚布图卡学园。

2018年11月16日，国家主席习近平在莫尔兹比港和巴布亚新几内亚总理奥尼尔共同出席中国援建的布图卡学园启用仪式时指出，人才是第一资源。授人以鱼不如授人以渔。中国援建布图卡学园就是为了帮助巴新培养人才。

谈起这所新学校，初中部学生大卫告诉记者：“四年前，我们学校的条件很差，教学楼和教室都很破旧，教室空间拥挤、光线昏暗，甚至没有足够的课桌和座椅，我们只能坐在地上上课。新



校园非常漂亮，还有一个宽敞的运动操场，我和同学们可以在操场上跑步踢球，我们都非常喜欢这所新学校。”

布图卡学园由中国建筑旗下中建科工承建，包括幼儿园、小学部、中学部、教师公寓、一栋多功能大礼堂和一座现代化橄榄球场。2019年获评中国建设工程鲁班奖(境外工程)。面对多变的地质环境、频繁的雨季、断水断电等条件限制，项目团队凝心聚力，仅用77天就实现了五座单体建筑全面封顶。项目经理马帅说：“在前期的设计阶段，我们在当地做了大量的调研，结合当地传统建筑‘大屋顶、低层架空、斜向坡屋’等特点，并融合中国建筑元素，彰显了两国互学互鉴的友谊。”

巴新外交部长贾斯廷·特卡琴科多次在公开场合表示：“感谢中国政府和中国共产党为巴新人民建设一座如此高标准、高质量的学校，为当地学生接受良好的教育提供了保障。”

布图卡学园项目整体采用装配式绿色建筑，安全性高，绿色节能环保，抗震性能优越。工业化建造方式，提高了建筑集成率，提高工作效率50%以上，减少了80%湿作业、50%建筑垃圾，增加建筑使用空间10%以上，为巴新绿色建筑装配式结构建筑带来借鉴意义。

布图卡学园设计融合了中国和巴新两国建筑风格，自2018年11月启用后，成为莫尔兹比港新地标。巴新首都行政长官鲍维斯·帕科普表示，布图

卡学园的发展是中国发展惠及全球的生动例证。

综合运用节地、节能、节水、节材、室内环境管理等五大绿色技术，在充分满足建筑功能及实用性的前提下，使得建筑本身更加生态环保。项目构件全部来自于中国建筑投资建造的全球首条建筑钢结构智能制造生产线，实现流水化生产制作，并利用智能焊接机器人等先进技术，提高生产效率和产品质量。

项目实施过程中，采用基于BIM的模块化建造技术，运用集成模块化设计和虚拟建造，创新进行三维立体化出图，解决部分集成制造及安装施工难题；采用基于BIM建造全过程管理，解决了建造过程中信息化管理问题。

“授人以鱼不如授人以渔”。布图卡学园不仅是巴新现代化教育的缩影，它承载着为巴新培养人才的使命，也是中国与巴新友谊的新见证与象征。中国建筑将继续服务中国和巴新经济、人文、教育交往，为践行“一带一路”倡议作出新的更大贡献。



扫码阅读更多资讯

中建集团召开部分企业第一负责人学习贯彻党的二十大精神座谈会

(上接第一版)

会议强调，要平衡企业发展规模与质量，始终以高质量发展为主题，着力推动实现质的有效提升和量的合理增长，坚持提升自主创新能力这个主线，加大力度推进绿色低碳发展和数字化转型。要加强两级总部建设，建强二级子企业董事会，加快建立一套行之有效的制度机制。要推动三级企业健康发展，科学设置企业管理层级，加快形成管理幅度合理、管理层次精简的组织架构。要加强党的领导党的建设，推动全面从严治党在集团落实落地，持续加强党组织建设和基本队伍建设，不断提升基层党建水平，强化基层思想政治教育，以高质量党建引领保障企业高质量发展。

会上，与会人员集体学习了党的二十大精神，围绕座谈会主题作交流发言。

集团办公室(党组办公室)、企业策划与管理部、战略研究院、基础部(中建基础)、中海集团、中建一局、中建二局、中建三局、中建四局、中建五局、中建六局、中建七局、中建八局、中建新疆建工主要负责人参加会议。

中建集团与苏州签署深化战略合作协议

(上接第一版)

根据深化战略合作协议，中建集团与苏州将在绿色低碳、生态治理、城市更新、智能建造、城市运营、数字城市、投资建设、央地协同等领域，全面开展实质性、深层次合作。中建集团将把自身全产业链能力与苏州完备的产业体系紧密结合，加快中国建筑双碳产业研究院实体化运作，在苏州培育一批具有智能建造系统解决方案能力的配套企业。同时，将积极参与苏州在生态治理、城市更新与运营、数字城市等方面的重大项目投资建设。

中建集团相关子企业与苏州相关板块、单位签订了项目意向合作协议。仪式前，双方就深入学习贯彻党的二十大精神，推动战略合作协议走深走实，进一步提升合作效益和水平进行沟通交流。

中建集团相关总部部门、事业部、总部派出机构及相关子企业主要负责人；苏州市政府副秘书长张炎，相关县(市、区)及市有关部门和单位主要负责人参加上述活动。

中国建筑举办第七届项目管理论坛

(上接第一版)

张兆祥表示，集团党组始终围绕高质量发展这个主题，把项目管理作为一项核心任务来抓。张兆祥强调，项目是集团最基本的生产单元，必须把项目管理提升作为永恒的主题，努力实现更加集约、规范、精细、高效的管理。要深入学习贯彻党的二十大精神，积极助力中国式现代化建设。要立足高水平服务地方经济社会发展，努力构建以履约品质提升为共同目标的行业生态圈。要着眼企业高质量发展实际需求，深化“法人项目”体制机制建设，共同推动项目管理品质提升。

施嘉泓在致辞中表示，希望各方以本届论坛为契机，将中建集团创新的发展理念和先进的管理经验传递和运用到业内实践，尤其是苏州的建设发展上，更好地推动央地融合，实现合作共赢。

周勇作题为《构建协同管理体系，提升基础管理水平，促进中国建筑卓越发展》的主旨讲话。他表示，要着眼于企业发展全局与长远发展大局，检视项目管理体系中的短板、弱项，整体提升“一支撑两协同”，不断创新项目管理体系、提升项目管理能力，为推动集团高质量发展提供重要支撑。

会上，集团项目履约管理部负责人对《进一步强化“法人项目”体制建设的意见(征求意见稿)》进行了系统解读和深入阐述。12家子企业负责人交流发言。论坛期间，与会人员还远程观摩了由中建一局承建的昆明鹏瑞利国际健康商旅城项目。本届论坛由中国建筑主办，中建一局承办。2万余名项目管理人员通过网络视频方式收看。

中建集团召开海外交流干部座谈会

(上接第一版)

张兆祥强调，建设世界一流企业需要世界一流的人才队伍和海外业务的一流表现，海外交流干部要做做强做优做大企业的核心任务记在心中、落在行动上，当好集团战略意图的传递者、上下情况沟通的联络者、各项决策部署的执行力者，不断提升解决实际问题的能力，做好风险防控与合规经营，严守各项纪律和规矩，提升专业本领、职业精神，培养国际格局、全球视野，以更大的责任担当助力集团海外业务高质量发展。此外，集团总部和驻外机构要为海外交流干部履职担当提供管理支撑，让大家安心干事创业。

会上，集团人力资源部(干部人事)部主要负责人介绍了本次集团赴海外交流干部的情况。海外交流干部依次作交流发言，表达了投身集团海外事业的信心和决心。中建阿尔及利亚公司、中建南洋公司、中建中东公司负责人作表态发言。

马泽平出席中国—东盟建筑业合作与发展论坛、中国建设工程鲁班奖颁奖暨行业技术创新大会

(上接第一版)

本次建博会上中建集团共有11家单位参展。马泽平实地参观展厅，详细了解布展情况，对各单位布展成果表示肯定，对参加布展的工作人员表示亲切慰问。

2020—2021年度中国建设工程鲁班奖颁奖暨行业技术创新大会上，中建八局“新型装配式剪刀墙结构高效建造技术”被评为2021年度建筑业十大技术创新之一，共有28项中国建筑承建工程荣获鲁班奖。集团项目履约管理部、中国建筑(广西)总部及相关子企业有关负责人分别参加上述活动。

中建集团助力多地抗疫设施建设

本报讯(通讯员樊祥叙)人民至上，生命至上。近期，面对当前严峻复杂的疫情形势，中建集团积极配合地方政府落实“三个坚定不移”要求，全力服务各地抗疫重点工程建设。

11月29日，中建八局负责规划设计、建造的济南市方舱医院项目二期、三期完工，项目占地面积约15万平方米，改造共分为两层，共设置8000个床位。此前，10月15日，中建七局建造的大同市新冠肺炎方舱医院项目完工，项目是一座“平疫结合”的定点医院，可安置1800名患者进行救治。11月16日，中建五局参建的广州方舱医院(四期)完成交付，项目对保利世界贸易中心博览馆进行改造，改造面积约3万平方米，可提供约5000张床位。11月22日，中建二局援建的重庆渝北天实精工方舱医院项目完工，项目共计4层，总改造面积约2.3万平方米，可提供2000张床位、6000多个用电点位、8个护士站。11月23日，中建三局、中建四局、中建装饰建设的广州黄埔区知识城方舱医院项目完工，项目总建设用地上578亩，总建筑面积12万平方米，共设置9192个床位。11月24日，中建科技承建的重庆市长寿区小岩方舱医院项目完工，项目由标准的工业厂房改建而成，可提供1506张床位。

中建集团举行第十五次海外工作会议

(上接第一版)

张兆祥在总结讲话中指出，本次会议充分解放思想，广泛凝聚共识，明确了海外发展战略和目标举措，鼓舞人心、催人奋进，必将对集团新时期海外事业高质量发展产生重要而深远的影响。要准确把握集团第十五次海外工作会议的主要精神，深刻认识本次工作会议是深入学习贯彻党的二十大精神的重要内容，深刻认识集团海外事业取得的重要成就和重要贡献，深刻认识集团新时期海外高质量发展战略的丰富内涵，深刻认识集团海外高质量发展的具体思路和对策举措，确保完整、准确、全面把握本次会议精神实质。要迅速组织会议精神传达学习，层

层抓好精神传达，深入开展学习研讨，大力营造良好氛围，推动会议精神一贯到底、深入基层。要全力贯彻落实会议部署要求，找准自身定位抓落实，围绕重点任务抓落实，聚焦工作实效抓落实，奋力开创集团海外事业高质量发展新局面。

徐文荣代表公司独立董事，从完善海外战略，深化对“发展环境、发展阶段、发展战略、短板不足、发展效益与发展风险”等五方面认识，推进“优化市场布局、完善体制机制、发挥资源优势、创新商业模式、强化人才保障、提高两级总部支撑”等六个方面举措，防范“政治、法律、项目经营”等三方面风险，对海外业务发展提出了建议。

周勇在海外工作报告中总结了第十四次海外工作会议以来，集团海外业务取得的成绩、亮点和存在的不足之处，并对做好下一阶段海外业务作出具体部署。

彭兴第在警示教育中通报了具有代表性的案例，就进一步加强境外廉洁合规建设，切实保障境外经营健康发展，行稳致远提出要求。

分组讨论后，集团总部部门、二级子企业及境外机构代表就贯彻落实本次会议精神和结合分组讨论成果作交流发言。会议还进行了国别(地区)市场授权仪式，张兆祥向相关单位主要负责人颁发授权书。

会议期间，郑学选、张兆祥、周勇

与中国海员建设工会主席、分党组书记李庆忠共同启动“一带一路”海外建设项目全国引领性劳动和技能竞赛。11月24日至25日的预备会阶段，集团总部相关部门对支持海外发展的政策制度进行详细解读，与会代表围绕政策制度进行充分讨论并提出意见建议，中国国际问题研究院院长徐步作国际宏观形势专题授课。

集团总部部门、事业部、总部派出机构主要负责人及相关业务负责人，二级子企业领导班子成员、集团派出外部董事、部门主要负责人，有海外业务的三级单位班子成员，其他各级境外机构班子成员共计2200余人，分别在主会场和视频分会场参加会议。

“一带一路”海外建设项目全国引领性劳动和技能竞赛正式启动

(上接第一版)

郑学选在讲话中对中海员建工会长期以来给予中建集团的关心和支持表示感谢。他指出，“一带一路”是习近平总书记亲自谋划、亲自部署、亲自推动的伟大倡议。中建作为最早走出去的中国建筑企业，始终心怀“国之大者”，牢记发展海外业务的初心使命，致力服务党和国家事业发展。集团上下要担当新使命新任务，以更大力度参与高质量共建“一带一路”，按照集团第十五次海外工作会议部署，大力实施“海外高质量发展战略”，深度

融入基础设施“硬联通”、标准规则“软联通”和沿线人民“心联通”，以实际行动诠释“一带一路”构建人类命运共同体的伟大实践。要办好劳动和技能竞赛，在引领职工建功“一带一路”上当好全国示范，加强组织领导，强化资源保障，择优选取一批重点项目及赛项做深、做细、做实，充分发挥“一带一路”工人先锋号和素质提升站的作用，将竞赛活动打造成为践行“一带一路”倡议，深化沿线国家工会和劳动者之间的友谊、扩大团结与合作的重要纽带。要落实“五个坚决”要求，在维护海

外项目劳动领域安全上展现更多担当，坚决维护职工队伍和工会组织的团结统一，坚决维护企业和社会大局和谐稳定；加强职工思想引领，开展“劳动创造幸福”主题宣教，结合海外传播要求推进联合策划、阵地共建、资源共享、文化传播等海外交流活动，全面提升中建全球知名度和影响力。

启动仪式发布了竞赛标识、宣读了竞赛方案，与会领导共同启动竞赛。郑学选、李庆忠分别为首批中国建筑“一带一路”工人先锋号及建设者素质和技能提升站创建单位授牌(授牌)。

“一带一路”沿线埃及新首都中央商务区项目外籍员工、中泰高铁项目中籍员工先后作表态发言。

本次活动由中建集团主办、中建国际协办。中国海员建设工会建筑工作部主要负责人；中建集团工会有关负责人，集团总部部门、事业部、总部派出机构主要负责人及相关业务负责人，二级子企业领导班子成员、集团派出外部董事、部门主要负责人，有海外业务的三级单位班子成员，其他各级境外机构班子成员共计2200余人，分别在主会场和视频分会场参加活动。

中建集团召开安全生产和疫情防控工作视频会议

(上接第一版)

要聚焦重点领域开展排查整治。结合企业实际和季节性风险特点，认真排查消防隐患、预防火灾事故，排查有限空间作业风险、严防中毒窒息事故，排查大型机械设备、防止塔吊倾覆等设备事故，重点关注大型桥梁、复杂地质隧道、高支模等危大工程，“边、远、散、小”项目，以及现场环境、施工方案、工期计划等重大变化的项目，坚决遏制各类事故发生。

会议强调，要完整、准确、全面贯彻党中央关于疫情防控的决策部署，坚决落实二十条优化措施，科学精准

做好疫情防控各项工作。要不折不扣执行好各项防控措施。按照集团四类疫情防控指南要求，认真做好各项规定动作，不断完善上下联动、区域协同的防控体系，聚焦重点地区、重点场所、重点部位、重点人群，强化督导检查，落实防控措施，提升防控质量。要坚决守住不发生聚集性疫情的底线。认真汲取过往经验，对照典型案例开展自查，补短板、堵漏洞，筑牢疫情防线；提高应急处置响应效率，一旦发生疫情立即启动应急预案，第一时间报告并配合属地做好应急处置；切实发挥省域牵头工作机制作

用，省域牵头单位统筹做好政策辅导、信息收集、资源保障和督导检查，各级单位和项目及时报备、积极配合，履行好本单位疫情防控主体责任。要做好在京机构项目疫情防控工作。充分认识做好首都疫情防控工作极端重要性，紧绷疫情防控这根弦，从严落实属地管控要求，控制好人员到岗率、强化进返京管理，执行好项目封闭管理要求，全力降低疫情风险。

会议强调，当前是年度目标任务冲刺收官的关键时期，集团上下要进一步增强工作的紧迫感和责任感，持

续推进降本增效，突出抓好年底催收清欠，推动现金流状况持续改善；全力以赴拓市场、抓履约，争取在年底前落地更多成果、形成更大产出；坚定不移推进改革创新，进一步巩固深化国企改革三年行动，加快推动企业创新发展；深入总结经验做法和问题不足，科学谋划明年的工作思路、重点任务，确保明年开好局、起好步。

集团总部相关部门负责人，各级子企业主要负责人、纪委书记、分管安全生产和疫情防控工作负责人及相关部门负责人在主会场和视频分会场参加会议。